



BILANCIO al 31 dicembre 2008

ATTIVITÀ

A. IMMOBILIZZAZIONI

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	30.632	53.452
4) concessioni, licenze, marchi e brevetti	0	0
5) altre	8.354	16.441
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
TOTALE	38.986	69.893
II - Immobilizzazioni materiali impiegate in missioni operative		
1) terreni e fabbricati	8.722.065	8.674.754
2) impianti e macchinari ospedalieri	9.030.230	8.996.448
3) attrezzature ospedaliere	5.482.731	5.286.980
4) altri beni	1.056.808	840.322
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.162.420	137.025
6) - Fondi di ammortamento	-15.379.141	-12.941.567
TOTALE	10.075.113	10.993.962
III - Immobilizzazioni materiali impiegate nell'attività culturale		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinari	0	0
3) attrezzature	0	0
4) altri beni	0	0
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
6) - Fondi di ammortamento	0	0
TOTALE	0	0
IV - Immobilizzazioni materiali impiegate nella struttura		
1) terreni e fabbricati	608.822	196.985
2) impianti e macchinari	0	0
3) attrezzature	47.173	43.841
4) altri beni	675.565	603.277
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
6) - Fondi di ammortamento	-577.528	-524.578
TOTALE	754.032	319.525
V - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni	568	568
2) altri titoli	0	0
3) crediti	0	0
TOTALE	568	568
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	10.868.699	11.383.948

B. ATTIVO CIRCOLANTE

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
I - Crediti		
1) verso enti sovranazionali	0	0
2) verso enti pubblici	0	0
3) acconti per missioni operative	114	0
4) per fondi 5 per mille:		
a - da riparti 2006 su gettito I.R.Pe.F. 2005	0	4.220.805
b - da riparti 2007 su gettito I.R.Pe.F. 2006	0	0
5) verso altri	759.968	721.604
TOTALE	760.082	4.942.409
II - Rimanenze		
1) medicinali e materiale sanitario	3.442.403	1.728.627
2) materiali per protesi	0	0
3) viveri e vettovagliamento in genere	0	0
4) materiale per operazioni di raccolta fondi	1.153.992	983.259
5) materiale promozionale	0	0
6) missioni in corso	0	0
TOTALE	4.596.395	2.711.886
III - Disponibilità finanziarie		
1) denaro e valori in cassa	139.033	176.450
2) depositi bancari e postali	2.370.553	2.447.417
- depositi bancari e postali destinati a missioni operative	81.992	715.587
3) titoli a breve	48.208	48.208
4) altre disponibilità a breve	0	0
TOTALE	2.639.786	3.387.662
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	7.996.263	11.041.957

C. RATEI E RISCONTI

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
ratei e risconti	43.998	45.626
TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	43.998	45.626

TOTALE ATTIVO **18.908.960** **22.471.531**

PASSIVITÀ

A. PATRIMONIO NETTO

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<i>I - Fondo di dotazione</i>	8.801	8.801
<i>II - Riserve da donazioni e liberalità</i>		
<i>a) per immobilizzazioni strumentali</i>	77.842	37.848
<i>b) per immobilizzazioni non strumentali</i>	560.197	148.360
<i>III - Riserve da avanzi di gestione esercizi precedenti</i>	12.010.345	9.656.473
<i>IV - Riserve da avanzi di gestione esercizi precedenti destinati</i>	0	0
<i>V - Altre riserve</i>	1	1
<i>VI - Avanzi (disavanzi) di gestione esercizi precedenti</i>	0	0
<i>VII - Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio</i>	-5.815.028	2.353.872
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	6.842.158	12.205.354

B. DEBITI

<i>I - Debiti derivanti da missioni operative</i>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
1) debiti v/terzi per finanziamento missioni operative	0	0
2) fondi destinati a missioni	0	0
3) anticipazioni contributi per missioni operative	0	0
4) debiti v/banche	0	0
5) debiti v/altri finanziatori	0	0
6) debiti v/fornitori	254.064	177.382
7) debiti v/personale in missione	332.946	282.269
8) trattamento fine rapporto personale di supporto alle missioni operative	37.166	22.238
9) debiti v/altri	0	0
TOTALE	624.176	481.889

II - Debiti derivanti dall'attività culturale e dalla struttura operativa

10) debiti v/banche	1.000.000	1.000.000
11) debiti v/altri finanziatori	0	0
12) debiti v/fornitori	3.717.038	2.408.035
13) debiti v/personale struttura operativa	2.070	2.104
14) debiti v/istituti previdenziali	86.175	79.318
15) trattamento fine rapporto personale struttura	129.839	101.916
16) debiti tributari	57.206	56.181
17) debiti v/altri	117.921	124.814
TOTALE	5.110.249	3.772.368

TOTALE DEBITI (B)	5.734.425	4.254.257
--------------------------	------------------	------------------

C. FONDI PER RISCHI E ONERI

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
18) per rinnovamento attrezzature	0	0
19) per missioni future	766.251	220.047
20) per missioni in corso	5.500.000	5.500.000
21) per imposte	0	0
22) altri	0	0
TOTALE	6.266.251	5.720.047

TOTALE FONDI RISCHI E ONERI (C)	6.266.251	5.720.047
---------------------------------	-----------	-----------

D. RATEI E RISCOINTI

ratei e risconti	66.126	291.873
TOTALE RATEI E RISCOINTI (D)	66.126	291.873

TOTALE PASSIVO	18.908.960	22.471.531
-----------------------	-------------------	-------------------

CONTI D'ORDINE

beni gratuitamente devolvibili	25.454.254	23.744.214
TOTALE CONTI D'ORDINE	25.454.254	23.744.214

A. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - RACCOLTA FONDI

2008
2007

1) donazioni e contributi	12.668.472	15.256.551
2) proventi da operazioni di raccolta fondi		
a - da attribuzioni 5 per mille	310.328	4.220.805
b - altre	3.088.327	3.578.743
3) proventi da cessione beni oggetto di eredità o di donazione	727.314	205.887
4) oneri per organizzazione operazioni di raccolta fondi	-1.636.853	-1.312.918
5) variazione delle rimanenze di mat. per operazioni di raccolta fondi	170.733	96.513

TOTALE (A)
15.328.321 22.045.581

B. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - ONERI PER MISSIONI OPERATIVE

6) per medicinali e materiale per medicazioni	5.978.961	4.877.743
7) per materie prime per protesi	86.439	76.074
8) per viveri e vettovagliamento in genere	900.165	793.090
9) per servizi	3.224.099	3.959.657
10) per godimento beni di terzi	552.329	500.565
11) per il personale presso missioni operative:		
a - retribuzioni al personale dipendente	151.949	184.699
b - compensi al personale nazionale ed internazionale	6.827.452	6.213.827
c - oneri sociali	366.386	371.127
d - premi assicurativi personale	210.210	379.652
e - trattamento di fine rapporto	8.751	12.421
f - trattamento di quiescenza e simili	0	0
g - altri costi	0	0
12) ammortamenti e svalutazioni:		
a - ammortam. delle immobilizz. immateriali	6.777	6.740
b - ammortam. delle immobilizz. materiali	2.438.800	1.812.867
c - altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d - svalutazioni dei crediti compresi nell'att. circolante e nelle dispon. liquide	0	0
13) variazione nelle rimanenze di medicinali, mater. per medicazioni, materiali protesi e vettovagliamento	-1.713.775	-1.573.836
14) accantonamento per rischi	0	0
15) altri accantonamenti	0	0
16) oneri diversi missioni operative	221	0

TOTALE (B)
19.038.764 17.614.626

C. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - ONERI PER PUBBLICAZIONI, ATTIVITÀ CULTURALE E GESTIONE GRUPPI TERRITORIALI

17) per acquisto e produzione materiale inerente l'attività culturale e di informazione	180.016	237.311
18) per servizi	358.698	157.126
19) per godimento di beni di terzi	0	0
20) per il personale:		
a - retribuzioni al personale dipendente	340.444	281.923
b - compensi al personale non dipendente	155.926	190.189
c - oneri sociali	113.766	96.329

d - premi assicurativi	0	0
e - trattamento di fine rapporto	19.088	21.148
f - trattamento di quiescenza e simili	0	0
g - altri costi	0	0
21) ammortamenti e svalutazioni:		
a - ammortam. delle immobilizz. immateriali	0	0
b - ammortam. delle immobilizz. materiali	0	0
c - altre svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0
22) variazione rimanenze materiali attività culturale	0	0
23) accantonamento per rischi	0	0
24) altri accantonamenti	0	0
25) oneri diversi gestione attività culturale	0	0
TOTALE (C)	1.167.938	984.026

RISULTATO DELL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE (A-B-C) -4.878.381 3.446.929

D. ONERI DI GESTIONE STRUTTURA E ATTIVITÀ DI SUPPORTO

26) per acquisto materiali pubblicitari e cancelleria	60.936	39.392
27) per servizi	303.290	270.119
28) per godimento di beni di terzi	205.277	230.785
29) per il personale:		
a - retribuzioni al personale dipendente	278.545	246.908
b - compensi al personale non dipendente	7.254	36.607
c - oneri sociali	82.507	76.161
d - premi assicurativi	0	0
e - trattamento di fine rapporto	18.729	20.919
f - trattamento di quiescenza e simili	0	0
g - altri costi	80.372	74.537
30) ammortamenti e svalutazioni:		
a - ammortam. delle immobilizz. immateriali	47.717	115.306
b - ammortam. delle immobilizz. materiali	35.758	52.619
c - altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d - svalutazioni dei crediti compresi nell'att. circolante e nelle dispon. liquide	0	0
31) variazione delle rimanenze materiali di supporto	0	0
32) accantonamento per rischi	0	0
33) altri accantonamenti	0	0
34) oneri diversi gestione struttura	84.973	65.501
TOTALE (D)	1.205.358	1.228.854

RISULTATO OPERATIVO (A-B-C-D) -6.083.739 2.218.075

E. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
35) proventi da partecipazioni	0	0
36) altri proventi finanziari:		
a - da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
b - da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
c - da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	174.444
d - proventi diversi dai precedenti	14.077	15.834
e - utili da operazioni in valuta per trasferimento fondi	83.282	33.234
f - utili da operazioni in valuta diverse	0	0
37) interessi e altri oneri finanziari:		
a - interessi passivi su finanziamenti a medio e lungo termine	0	0
b - interessi passivi su finanziamenti a breve termine	24.379	7.738
c - perdite su operazioni in valuta per trasferimento fondi	71.529	118.426
d - perdite su operazioni in valuta diverse	0	0
TOTALE (E)	1.451	97.348

F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
38) proventi di cui:		
a - plusvalenze da alienazione beni oggetto di eredità	0	54.113
b - plusvalenze da alienazione beni oggetto di donazione	0	0
c - altre	352.766	36.157
39) oneri	75.511	41.607
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (F)	277.255	48.663

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B-C-D±E±F) -5.805.033 2.364.086

40) imposte sul reddito dell'esercizio	9.995	10.214
--	-------	--------

41) RISULTATO DELL'ESERCIZIO -5.815.028 2.353.872

PREMESSA

Attività svolta dall'Associazione

L'Associazione è un'organizzazione non governativa riconosciuta ai sensi della legge 26/02/1987 n. 49 dal Ministero degli Affari Esteri – Direzione Generale Cooperazione e Sviluppo con i provvedimenti 1999/128/001747/2P e 1999/128/002910/3.

Ai sensi dello statuto registrato presso l'Agenzia delle Entrate – Milano 3 – atti pubblici, in data 13/04/2005 al n. 2993 serie 1, l'Associazione ha lo scopo di:

- promuovere una cultura di pace e di solidarietà;
- promuovere l'affermazione dei diritti umani anche attraverso iniziative tese alla loro effettiva attuazione;
- intervenire nelle zone di guerra con iniziative umanitarie in favore delle vittime – in particolare civili – dei conflitti armati, dei feriti e di tutti coloro che soffrono altre conseguenze sociali dei conflitti o della povertà quali fame, malnutrizione, malattie, assenza di cure mediche e di istruzione;
- portare soccorso alle vittime di calamità naturali.

L'Associazione è un'associazione riconosciuta, iscritta nel registro delle persone giuridiche presso la Prefettura di Milano, in data 28/04/2005 al numero d'ordine 594, pag. 973, volume III.

Criteri di formazione

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2008 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, 1° comma del Codice civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2424-bis e 2425-bis del Codice civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis, 1° comma, Codice civile e ai criteri di valutazione di cui all'art. 2426 Codice civile.

Sono stati tenuti in considerazione i principi e le raccomandazioni contabili, se ed in quanto applicabili ad un ente senza finalità di lucro, approvati dagli organi professionali competenti in materia contabile.

È stata inoltre applicata la raccomandazione contabile relativa alle donazioni, ai legati e alle altre liberalità emanata dal Consiglio Nazionale dei Ragionieri Commercialisti.

Eventuali deroghe ai principi e alle raccomandazioni contabili, se ed in quanto applicate, sono evidenziate nel paragrafo relativo alla voce oggetto di deroga.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 Codice civile e sono comparabili con quelli adottati negli esercizi precedenti.

Lo schema di riclassificazione del bilancio è stato adottato tenendo conto delle finalità dell'ente (mancanza dello scopo di lucro), delle attività svolte dallo stesso, nonché della mancanza di uno schema previsto da disposizioni legislative.

Le voci, raggruppate nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico, sono commentate nella nota integrativa. In questa sono esplicitate, quando significative, anche le variazioni intervenute nella loro consistenza.

In particolare per i fondi sono evidenziati gli accantonamenti e gli utilizzi.

Si è altresì tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, ancorché di essi si sia avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della stesura del bilancio.

Inoltre si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità dell'ente, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;

Modifiche allo schema di riclassificazione

Non sono state apportate modifiche allo schema di riclassificazione, salvo che per l'aggiunta di un'ulteriore voce relativa ai fondi 5 per mille, utile per evidenziare l'anno di formazione del relativo credito verso l'Amministrazione finanziaria.

Non si è ritenuto applicabile lo schema di riclassificazione proposto dall'Agenzia per le O.n.l.u.s. in quanto ritenuto non sufficiente ad evidenziare l'attività posta in essere dall'Associazione.

Il bilancio è redatto in unità di euro (EUR) ed è comparabile con quello dell'esercizio precedente.

Agevolazioni fiscali

L'Associazione, in quanto organizzazione non governativa riconosciuta, è una O.n.l.u.s. di diritto e pertanto utilizza le particolari agevolazioni previste per il settore, tra le quali:

- art. 150 T.u.i.r. – non imponibilità dei proventi derivanti dall'esercizio dell'attività istituzionale nel perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale, nonché dei proventi derivanti da attività direttamente connesse
- art. 10, d.P.R. 633/1972 – esenzione dall'imposta sul valore aggiunto per gli acquisti a titolo gratuito di beni
- art. 14, legge n. 49/1987 – non imponibilità ai fini I.V.A. degli acquisti di beni destinati ad essere impiegati all'estero
- art. 27-bis tabella allegata al d.P.R. 642/1972 – esenzione dall'imposta di bollo (estratti conto bancari, ricevute ecc.)
- art. 3, comma 1, d.lgs. n. 346/1990 – esenzione dall'imposta sulle successioni e donazioni
- tariffa, parte prima, allegata al d.P.R. 131/1986, - esenzione dall'imposta di registro per l'acquisto a titolo oneroso di beni immobili se destinati all'attività istituzionale dell'Associazione
- esenzione dall'I.R.A.P. – regime enti non commerciali per le basi imponibili formate nelle regioni Lombardia (art. 1, comma 7, legge regionale 18/12/2001 n. 27, confermata dall'art. 7, commi 1 e 2, legge regionale 14/07/2003 n. 10) e Sicilia (art. 7, comma 5, legge regionale 26/03/2002 n. 2).

Per i sostenitori l'agevolazione fiscale principale è data da:

- art. 14, d.l. 35/2005 – deducibilità delle erogazioni liberali sino al 10% del reddito complessivo con un massimo di 70.000 EUR

In quanto O.n.l.u.s., l'Associazione partecipa alla ripartizione dei fondi relativi al 5 per mille dell'I.R.Pe.F.

Informazioni sulle voci dello Stato patrimoniale / ATTIVITÀ

A. IMMOBILIZZAZIONI

1 - Criteri di valutazione

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto e/o di produzione. Non sono state effettuate operazioni di rivalutazione, volontariamente o per legge.

Il costo di produzione delle eventuali immobilizzazioni costruite in economia e il costo incrementativo dei cespiti ammortizzabili comprende tutti i costi direttamente imputabili ad essi: il valore è stato definito sommando il costo dei materiali, della manodopera diretta e di quella parte di spese di produzione direttamente imputabile al cespite.

Le immobilizzazioni ricevute a titolo di liberalità sono state valutate al valore normale.

Le migliorie e le spese incrementative su beni (immobili) condotti in locazione sono state capitalizzate ed ammortizzate nel periodo minore tra quello di validità delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto, per quest'ultimo, dell'eventuale periodo di rinnovo.

2 - Criteri di ammortamento

Il costo delle immobilizzazioni, materiali ed immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti, relativi ai

- beni impiegati nella struttura
- beni impiegati nelle missioni operative per i quali è previsto il trasferimento ad altri impieghi al termine delle missioni

sono calcolati sulla base della stima della residua possibilità di utilizzazione che è stata ritenuta approssimarsi alle aliquote ordinarie stabilite dalla normativa fiscale.

I beni impiegati:

- nella generalità delle missioni all'estero sono stati integralmente ammortizzati nell'anno di acquisizione in quanto considerati "a perdere" non essendo possibile il loro trasferimento, al termine della missione, in patria. Oltre a ciò, si è prudenzialmente considerato il rischio paese e quindi difficoltosa l'affermazione di un diritto di proprietà tutelato dalle autorità locali. Infine, in base ai contratti stipulati con le agenzie di cooperazione internazionale o con le autorità locali, i beni ancora in funzione al termine della missione sono da considerarsi gratuitamente devolvibili a favore delle autorità locali.
- nel Centro *Salam* di cardiocirurgia di Khartoum – Repubblica del Sudan, considerati
 - a - gli accordi stipulati con il governo locale (che prevedono la concessione ventennale del terreno sul quale è stata costruita la struttura e coinvolgimento diretto delle autorità locali nel sostegno del progetto),
 - b - il rischio paese in quanto il Sudan, anche in base ai dati dell'indice di sviluppo umano delle Nazioni Unite, risulta trovarsi in una condizione – relativamente – "meno disagiata" rispetto ad altri paesi nei quali l'Associazione gestisce i propri ospedali (per alcuni di tali paesi, come l'Iraq e l'Afganistan, ad esempio, non vi sono nemmeno informazioni disponibili ai fini dell'indice di sviluppo umano),
 - c - nonché la natura dell'impianto (Centro ad alta tecnologia)
 - d - lo specifico programma umanitario (un programma a dimensione regionale in Sudan e nei paesi confinanti che verrà completato solo nei prossimi anni con la costruzione di una rete di Centri sanitari satellite),

si è ritenuto di prevedere un piano di ammortamento decennale per gli immobili e un piano quinquennale per le attrezzature, ferma restando la gratuita devolvibilità di tali beni a favore delle autorità locali al termine della missione.

Tutti i beni impiegati nelle missioni operative e gratuitamente devolvibili sono indicati tra i conti d'ordine.

3 - Riclassificazioni

Sono intervenute riclassificazioni al fine di meglio individuare le immobilizzazioni in corso riferibili alle missioni in Nicaragua e in Repubblica Centrafricana. I dettagli sono contenuti nella tabella delle immobilizzazioni.

4 - Dettaglio movimentazioni

A.I. Immobilizzazioni immateriali

I **costi di impianto ed ampliamento** non sono stati oggetto di movimentazione nel corso dell'esercizio. Il loro valore contabile è perciò uguale a zero.

I **costi per diritti di brevetto industriale** e i **diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno** si riferiscono all'acquisto di licenze per l'utilizzo del software gestionale destinato a scopi amministrativi.

Le **altre immobilizzazioni immateriali** sono costituite da migliorie apportate agli immobili in locazione.

Gli acquisti effettuati nel corso del 2008 sono stati complessivamente pari a **6.895 EUR**.

Gli ammortamenti operati nel 2008, relativi alle immobilizzazioni immateriali, ammontano a **37.803 EUR**.

A.II. Immobilizzazioni materiali impiegate in missioni operative

Le missioni attualmente in corso hanno comportato diverse acquisizioni che sono meglio evidenziate qui di seguito, tenuto conto del criterio di ammortamento che è stato adottato.

Le altre acquisizioni sono relative ad impianti per la radiotelefonica e a computer utilizzati dal personale impiegato nelle missioni operative.

Le acquisizioni sono state sistematicamente programmate nel corso dell'esercizio. I relativi impegni finanziari sono stati assunti coerentemente alle esigenze di copertura degli investimenti effettuati.

Gli acquisti effettuati nel corso del 2008, comprensivi delle immobilizzazioni in corso ammontano a **2.053.917 EUR**.

Gli ammortamenti, effettuati con i criteri definiti nel paragrafo 2, ammontano a **2.437.574 EUR**. Non sono stati acquistati beni materiali mediante contratti *leasing*.

La tabella che segue evidenzia gli ammortamenti effettuati secondo i criteri indicati nel paragrafo 2 e l'impatto che avrebbero avuto se fosse stato utilizzato il criterio adottato sino all'esercizio precedente:

Tipo	Ammortamento effettivo	Ammortamento con criteri ante esercizio 2007
Ammortamento beni impiegati in Paesi ad alto rischio e gratuitamente devolvibili	221.017	260.855
Ammortamento beni impiegati in Sudan e gratuitamente devolvibili	2.216.557	269.821
Totali	2.437.574	530.676
Minori ammortamenti		-1.906.898
Risultato esercizio ricalcolato		3.908.130

Altre notizie

Gli ammortamenti effettuati nel corso dell'esercizio non sono stati coperti con prelievi dal Fondo Missioni Future che, al contrario, è stato azzerato per la parte non utilizzata al 1° gennaio 2008. Tale fondo è poi stato ricostituito mediante l'imputazione di proventi derivanti dalla campagna sms-solidale *La nostra idea di pace*.

Sono state imputate alla riserva da donazioni e liberalità per **12.012 EUR** per copertura degli ammortamenti di immobilizzazioni acquisite a titolo gratuito.

La riserva per donazioni e liberalità per immobilizzazioni strumentali è stata incrementata per **52.006 EUR**. La riserva per donazioni e liberalità per immobilizzazioni non strumentali è stata incrementata per **411.837 EUR**.

A.IV. Immobilizzazioni materiali impiegate nella struttura

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate acquisizioni essenzialmente per computer.

Gli acquisti effettuati nel corso del 2008 ammontano a **469.429 EUR** di cui **393.308 EUR** a titolo gratuito per effetto di donazioni riguardanti immobili e **52.006 EUR** per effetto di donazioni di attrezzature.

Gli ammortamenti effettuati con i criteri definiti nel paragrafo 2 ammontano a **52.950 EUR**.

Gli immobili qui indicati non sono considerati strumentali per l'attività dell'associazione e quindi costituiscono incrementi patrimoniali evidenziati dall'incremento delle riserve per donazioni e liberalità.

Nel corso del 2008 non sono state effettuate cessioni.

Nel corso dell'esercizio 2008 sono stati ricevuti

per legato:

- quota (333/1000) del diritto di superficie di un terreno sito a Treviso sul quale insistono un'unità immobiliare abitativa e un garage di pertinenza.

per eredità:

- piena proprietà unità immobiliare con annesso garage e prato in Cuornè (TO)
- quota (200/1000) dell'unità immobiliare sita in Brescia
- piena proprietà unità immobiliare con annesso garage in Appiano Sulla Strada del Vino (BZ)
- quota (76/880) piscina con annesso prato in Appiano Sulla Strada del Vino (BZ)

Infine, sempre nel corso del 2009, sono state aperte altre successioni che sono in corso di verifica ai fini della loro accettazione. Tali verifiche non erano ancora terminate alla data di redazione del presente bilancio e se ne darà conto nel paragrafo relativo ai fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Alla data di chiusura del bilancio la situazione era la seguente:

Terreni

Ubicazione	Tipologia	Quota proprietà	Foglio	Mappale	Reddito dominicale	Reddito agrario	Valore in bilancio
Charvensod (AO)	bosco alto prato irriguo	100%	20 20	136 137	3,39	7,28	1.000
Torrenova (ME)	terreno agricolo classificato come edificabile	50%	13	165	276,24	92,41	48.625
Cuornè (TO)	terreno agricolo	100%	1	342	0,50	0,75	500

Il terreno di Charvensod è stato valutato in base al valore indicato nell'atto di donazione
 Il terreno di Torrenova è stato valutato in base agli estimi catastali
 Il terreno di Cuornè è stato valutato in base agli estimi catastali

Fabbricati

Ubicazione	Tipologia	Quota proprietà	Foglio	Mapp.	Sub	Cat./ classe	Rendita catastale	Valore in bilancio	
Menconico (PV)	appartamento	100%	29	346		A/7 - 2	650,74	39.118	
Varzi (PV)	appartamento	100%	6	635	20	A/3 - 2	105,36	6.333	
Varzi (PV)	rimessa	100%	6	1060	6	C/6 - 2	31,76	1.909	
Gli immobili sono posseduti a titolo di nuda proprietà. In bilancio è stato perciò indicato il valore catastale al netto dell'usufrutto stimato.									
Trapani	appartamento	100%	307	472	6	A/3 - 6	650,74	100.000	
L'immobile è stato valutato in base al valore indicato nell'atto di donazione									
Treviso	appartamento	333/1000	1	1667	33	A/2 - 3	371,85	15.602	
Treviso	rimessa	333/1000	1	1667	18	C/6 - 5	57,84	2.427	
L'immobile è stato valutato in base agli estimi catastali									
Cuorgnè (TO)	appartamento	100%	1	273	1	A/7 - 1	735,95	92.730	
Cuorgnè (TO)	rimessa	100%	1	273	2	C/6 - 1	66,47	11.965	
L'immobile è stato valutato in base agli estimi catastali									
Brescia	appartamento	20%	106	240	1	A/3 - 2	238,60	6.013	
L'immobile è stato valutato in base agli estimi catastali									
Ubicazione	Tipologia	Quota proprietà	Part. edificale	Sub	Foglio	P. M.	Cat./ classe	Rendita	Valore in bilancio
Appiano Sulla Strada del Vino	appartamento	100%	2149	5	24	12	A/2 - 2	728,20	252.600
Appiano Sulla Strada del Vino	garage	100%	2149	14	24	20	C/6 - 2	94,82	25.000
Appiano Sulla Strada del Vino	piscina e annesso prato	76/880	2172	1	24		C/4 - 1	155,40	5.000
			2149	26	24	26			
I dati catastali sono differenti in virtù della vigenza del catasto tavolare nella provincia di Bolzano. Valutazione effettuata mediante perizia.									

Essendo tutti gli immobili in questione non strumentali all'attività dell'associazione la loro situazione fiscale è attualmente la seguente:

- i terreni di Charvensod e Torrenova nonché l'unità immobiliare di Trapani risultano acquisiti a titolo di donazione e pertanto, in caso di cessione, potenzialmente possono generare plusvalenze tassabili perchè classificabili tra i redditi diversi di cui all'art. 77 T.u.i.r.
- i restanti terreni e unità immobiliari sono pervenuti per successione e pertanto non generano plusvalenze tassabili.

Non sono stati acquistati beni materiali mediante contratti *leasing*.

La composizione e i movimenti relativi alle immobilizzazioni immateriali e tecniche (voci A.I, A.II e A.IV dell'attivo) sono riportati nella tabella a pagina seguente.

MOVIMENTAZIONE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

In unità di euro

Voci	Costo storico	Fondo ammort. inizio anno	Valore contabile inizio anno	Acquisti nell'esercizio	Riclass. e utilizzo fondo ammort.	Riclass. voci e cessioni	Plusvalenze/Minusvalenze	Ammort. nell'eserc.	Fondo ammort. fine esercizio	Valore in bilancio	Valore contabile
A.I.1 Costi di impianto e ampliamento	6.231	6.231	0	0	0	0	0	0	6.231	6.231	0
A.I.3 Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	230.125	176.671	53.452	6.745	0	0	0	29.566	206.237	236.870	30.632
A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali	322.525	306.082	16.441	150	0	0	0	8.237	314.319	322.675	8.354
A.II.1 Terreni e fabbricati	8.527.580	4.341.243	4.186.337	692.331	0	-497.847	0	583.865	4.925.108	8.722.064	3.796.956
A.II.2 Impianti e macchinari ospedalieri	8.996.448	5.291.230	3.705.218	43.807	0	-10.025	0	929.773	6.221.003	9.030.230	2.809.227
A.II.3 Attrezzature ospedaliere	5.286.980	2.667.807	2.619.173	256.421	0	-60.671	0	853.003	3.520.810	5.482.730	1.961.920
A.II.4 Altri beni per missioni operative	840.322	641.287	199.035	35.963	0	180.525	0	70.933	712.220	1.056.810	344.590
A.II.5 Immobilizzazioni in corso e acconti	137.025	0	137.025	1.025.395	0	0	0	0	0	1.162.420	1.162.420
A.IV.1 Terreni e fabbricati	196.985	0	196.985	411.837	0	0	0	0	0	608.822	608.822
A.IV.3 Attrezzatura e struttura operativa	43.841	23.290	20.551	3.332	0	0	0	5.578	28.868	47.173	18.305
A.IV.4 Altri beni struttura operativa	603.277	501.288	101.989	72.288	0	0	0	47.373	548.661	675.565	126.904
Totali	25.191.339	13.955.129	11.236.206	2.548.269	0	-388.018	0	2.528.327	16.483.456	27.351.589	10.868.130

A.V. Immobilizzazioni finanziarie

L'associazione detiene una quota nella Banca Popolare Etica Soc. Coop. a r.l. – piazzetta Beato Giordano Forzatè, Padova – presso cui ha inoltre aperto un rapporto di conto corrente bancario. La quota ammonta a **568 EUR**, valutata al costo di acquisto.

Non vi sono rapporti di controllo o di collegamento con imprese.

B. ATTIVO CIRCOLANTE

B.I. Crediti

Criteri di valutazione

I crediti sono stati valutati e iscritti secondo il valore presumibile di realizzo.

Non esistono crediti di natura commerciale.

B.I.4. Crediti per fondi 5 per mille

Nel corso dell'esercizio 2008 l'Agenzia delle Entrate ha corrisposto i fondi relativi al riparto del 5 per mille dell'I.R.Pe.F. devoluto dai contribuenti nel 2006 in base ai redditi 2005, compresa la quota imputabile ai "resti" per un totale di **4.531.133 EUR**.

Alla data di chiusura del bilancio non era stata fornita alcuna notizia circa il riparto dei fondi devoluti dai contribuenti nel 2007 in base ai redditi 2006 e pertanto non vi era alcun titolo per contabilizzare i relativi proventi. Si rimanda il lettore al paragrafo relativo ai fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Lo schema di riclassificazione del bilancio è stato adeguato al fine di poter evidenziare la "datazione" dei riparti affinché sia evidenziata la dilazione temporale tra il momento dell'assegnazione dei fondi e la loro riscossione.

Si è provveduto ad estinguere l'anticipazione a seguito della riscossione del credito. Nel contempo l'istituto di credito ha sensibilmente ridotto il tasso di interesse praticato.

Nel mese di novembre si è manifestata nuovamente l'esigenza di attivare un'uguale procedura resa più difficoltosa dalla mancanza di dati certi circa l'ammontare dei fondi riconosciuti all'Associazione.

La relativa posta è dettagliatamente indicata tra le voci del passivo.

B.I.5. Crediti verso altri

Il saldo dei crediti verso altri ammonta a **759.968 EUR** ed è aumentato rispetto al precedente esercizio, con una variazione netta di **38.364 EUR**.

Il saldo è rappresentato essenzialmente da:

- crediti v/FINECO BDS per **52.000 EUR**
- contributi da ricevere per **643.780 EUR**
- crediti v/terzi per **21.584 EUR**
- altri crediti per un importo complessivo di **42.604 EUR**.

I crediti per contributi da ricevere riguardano contributi riconosciuti ma non ancora corrisposti dai gestori del traffico telefonico e relativi alle operazioni "sms solidali" effettuate nell'ultima parte dell'esercizio.

Gli "altri crediti" accolgono le competenze su c/c bancari liquidate ma non ancora accreditate sugli stessi, note di credito da ricevere ecc... .

B.II. Rimanenze

Criteri di valutazione

Le rimanenze sono valutate e iscritte al costo medio ponderato.

Contenuto

Le rimanenze rappresentano il valore del materiale presente al 31/12/2008 sia presso le missioni operative (per materiale sanitario e vettovagliamento), sia presso la sede e i gruppi territoriali (per materiale promozionale).

Le rimanenze sono state valutate per un importo complessivo di **4.596.395 EUR** e il loro importo è aumentato rispetto all'esercizio precedente di **1.884.509 EUR**.

Le rimanenze di materiale sanitario sono aumentate di **1.713.776 EUR**.

Quelle di materiali per operazioni di raccolta fondi di **170.733EUR**.

In dettaglio, la movimentazione delle rimanenze al 31/12/2008 è stata la seguente:

Tipologia rimanenze	31/12/2008	31/12/2007
Medicinali e materiale sanitario destinato alle missioni operative	3.442.403	1.728.627
Materiale destinato alle operazioni di raccolta fondi presso la struttura	567.092	405.893
Materiale destinato alle operazioni di raccolta fondi presso i gruppi territoriali	586.900	577.366
Totali	4.596.395	2.711.886

B.III. Disponibilità finanziarie

Criteri di valutazione

Le disponibilità finanziarie sono valutate e iscritte al numerario.

I saldi dei conti correnti espressi in valuta diversa da quella di conto sono stati valutati utilizzando il cambio alla data di chiusura di bilancio e i relativi utili o perdite imputati al conto economico.

Contenuto

Oltre al denaro e alle disponibilità di cassa, nella sezione sono rappresentate le voci relative ai conti correnti bancari e postali, con separata indicazione di quei conti che hanno una loro finalità, cioè conti correnti che sono utilizzati per specifiche campagne di raccolta fondi e le cui disponibilità sono già impegnate, salvo eventuali momentanee esigenze di cassa che l'organo amministrativo valuta di volta in volta e provvede a reintegrare.

Le disponibilità finanziarie al termine dell'esercizio risultavano complessivamente diminuite di **747.876 EUR** rispetto alla stessa data dell'esercizio precedente, attestandosi a **2.639.786 EUR**.

I saldi di cassa sono diminuiti di **37.417 EUR** attestandosi a **139.033 EUR**.

C-D. RATEI E RISCONTI

C. Attivo / Ratei e risconti attivi

L'importo iscritto a bilancio nella voce C nell'attivo indica i risconti calcolati per utenze telefoniche e premi assicurativi.

La voce di **43.998 EUR** risulta diminuita rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente di **1.628 EUR**.

D. Passivo / Ratei e risconti passivi

L'importo **66.126 EUR** iscritto in bilancio nella voce D del passivo, indica i ratei passivi dei premi assicurativi relativi al personale in missione al 31/12/2008 per i quali, alla stessa data, la compagnia assicurativa non aveva ancora richiesto la regolazione del premio, avvenuta dopo la chiusura del presente bilancio.

Il computo è stato effettuato in base ai dati certi ed in funzione del tempo di durata della polizza.

Rispetto all'esercizio precedente, è stato registrato un decremento di **225.747 EUR**.

Informazioni sulle voci dello Stato patrimoniale / PASSIVITÀ

A. PATRIMONIO NETTO

Nella tabella allegata si riportano i movimenti che hanno generato variazioni nelle voci del patrimonio netto (voci A del passivo):

Voci	Saldo iniziale	Assegnazione risultato esercizio	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Fondo di dotazione	8.801	0	0	0	8.801
Riserve per donazioni e liberalità:					
a) per immobilizzazioni strumentali	37.848	0	52.006	12.012	77.842
b) per immobilizzazioni non strumentali	148.360	0	411.837	0	560.197
Riserve per avanzi di gestione esercizi precedenti	9.656.473	0	2.353.872	0	12.010.345
Riserve per avanzi di gestione esercizi precedenti destinati	0	0	0	0	0
Altre riserve	1	0	0	0	1
Avanzi (disavanzi) di gestione esercizi precedenti	0	0	0	0	0
Avanzo (disavanzo) di gestione dell'esercizio	2.353.872	2.353.872	-5.815.028	0	-5.815.028
Totali	12.205.355	2.353.872	-2.997.313	12.012	6.842.158

Nel corso dell'esercizio l'Associazione ha ricevuto donazioni di beni considerati immobilizzazioni non strumentali per **411.837 EUR**. Non sono state registrate smobilizzazioni in quanto le acquisizioni sono avvenute nell'ultima parte dell'anno.

La riserva per donazioni e liberalità, relativa alle immobilizzazioni strumentali, in accordo con i principi contabili, è utilizzata nel presente e nei successivi esercizi per assorbire gli ammortamenti generati dalle stesse.

A carico dell'esercizio 2008 sono stati stanziati ammortamenti per **12.012 EUR**.

Le altre riserve sono costituite dagli arrotondamenti effettuati in sede di redazione del bilancio d'esercizio per eliminare le parti decimali dei valori espressi.

Gli ulteriori movimenti, nell'ambito delle voci relative al patrimonio netto, riguardano l'assegnazione del risultato dell'esercizio 2007 e quello dell'esercizio 2008.

B. DEBITI

Criteri di valutazione

I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale.

I debiti in valuta diversa da quella di conto sono stati valutati utilizzando il cambio alla data di chiusura di bilancio e i relativi utili o perdite imputati al conto economico.

B.I. Debiti da missioni operative

La voce si riferisce all'esposizione delle missioni operative per acquisti effettuati sul luogo della missione stessa, oltre ai debiti verso il personale presso la missione.

L'esposizione rispetto all'esercizio precedente è aumentata, attestandosi a **629.787 EUR** con un aumento di **147.898 EUR**.

B.II. Debiti derivanti dalla struttura operativa

Le voci di maggior rilievo sono rappresentate da debiti v/fornitori per beni e servizi a favore della struttura operativa e delle missioni, dai debiti verso l'erario ed istituti previdenziali per ritenute fiscali operate sui compensi erogati ai vari collaboratori dell'organizzazione.

Tutti i debiti hanno scadenza entro l'esercizio successivo.

Il saldo al 31/12/2008 è di **5.104.638 EUR** con un aumento di **1.332.270 EUR** rispetto all'esercizio precedente.

Le variazioni della classe "B) Debiti" sono indicate nella tabella che segue:

Voci	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
B.I.1 Debiti v/terzi per finanziamento missioni operative	0	0	0
B.I.6 Debiti v/fornitori	254.064	177.382	76.682
B.I.7 Debiti v/personale in missione	332.946	282.269	50.677
B.I.8 Trattamento fine rapporto personale di supporto alle missioni operative	37.166	22.238	14.928
B.I.9 Debiti v/altri	0	0	0
B.II.10 Debiti v/banche	1.000.000	1.000.000	0
B.II.12 Debiti v/fornitori	3.717.038	2.408.035	1.309.003
B.II.13 Debiti v/personale struttura operativa	2.070	2.104	-34
B.II.14 Debiti v/istituti previdenziali	86.175	79.318	6.857
B.II.15 Trattamento fine rapporto personale struttura	129.839	101.916	27.923
B.II.16 Debiti tributari	57.206	56.181	1.025
B.II.17 Debiti v/altri	117.921	124.814	-6.893
TOTALI	5.734.425	4.254.257	1.480.168

Qui di seguito si forniscono in dettaglio le informazioni relative alla movimentazione del trattamento di fine rapporto.

Nominativo	Fondo precedente	Maturato nell'anno	Contrib. L. 297/82	Fondo integrat.	Imposta sostitutiva	Antic./saldi nell'anno	Fondo T.F.R.
B.I.8 TFR personale in missione	25.365	16.095	1.033	3.177	85	0	37.165
B.II.15 TFR personale struttura:							
- culturale	42.240	20.120	1.328	4.045	139	3.463	54.385
- gest. gruppi territoriali	6.798	3.339	156	1.493	23	0	8.465
- struttura	49.273	23.558	1.413	4.830	165	0	66.423
TOTALI	123.676	63.112	3.930	13.545	412	3.463	165.438

C. FONDI PER RISCHI E ONERI

Nel corso dell'esercizio 2008 si è deciso l'utilizzo del fondo missioni future azzerandone quindi il saldo di apertura andando così a coprire oneri dell'esercizio.

Sempre nel corso dell'esercizio 2008 si è provveduto ad accantonare la somma di **766.251 EUR** pari all'ammontare dei proventi derivanti dalla campagna di raccolta fondi effettuata mediante l'sms-solidale e destinata a finanziare la costruzione e la gestione di un centro ospedaliero pediatrico a Nyala, nella regione del Darfur, in Sudan.

La tabella che segue mette in evidenza la consistenza di tali fondi.

Voci	Saldo iniziale	Utilizzo	Nuovi accantonamenti	Saldo finale
Fondo missioni future	220.047	220.047	766.251	766.251
Fondo missioni in corso	5.500.000	0	0	5.500.000
Totali	5.720.047	220.047	766.251	6.266.251

Informazioni sulle voci del Conto economico

Informazioni generali

Nel corso dell'esercizio 2008 sono stati convertiti alcuni contratti di collaborazione a progetto in rapporti di lavoro subordinato con un conseguente aggravio di costi che hanno influenzato tutte e due le attività specifiche dell'Associazione ma, soprattutto, la struttura.

A. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - Raccolta fondi

L'ammontare delle donazioni e dei contributi raccolti nel corso del 2008 è stato di **16.067.127 EUR**, con una diminuzione di **6.988.972 EUR**.

Se si considerano anche le operazioni derivanti da cessioni di beni mobili non strumentali pervenuti all'Associazione a titolo di eredità o donazione, l'ammontare derivante dalla raccolta fondi è pari a **16.794.441 EUR** e la diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, è di **6.467.545 EUR**.

Qui di seguito si evidenziano le provenienze dei fondi raccolti e l'esistenza o meno di un vincolo.

Tipologia donatore	31/12/2008		31/12/2007	
	Libere	Vincolo	Libere	Vincolo
Persone fisiche	5.066.948	728.138	5.052.069	1.317.247
Proventi da 5 per mille	310.328	0	4.220.805	0
Persone giuridiche	596.677	727.101	1.549.538	1.771.210
Enti locali	79.131	208.116	56.826	310.417
Altri enti	129.444	166.352	70.577	86.068
Fondazioni	7.154	327.236	10.000	82.735
Estero	117.012	65.196	1.667.667	56.077
Iniziative <i>fund raising</i>	469.913	(*) 126.934	277.316	919.481
Gadget	1.081.986	599.118	1.049.160	598.922
Gadget natalizi	20.254	0	0	5.739
Live	0	0	388	278
Donazioni natalizie	109.320	0	0	247.525
Mercatini natalizi	680.800	0	0	479.934
Contributi da erogazione di beni	74.646	932.559	0	0
Contributi da erogazione di servizi	355.161	13.060	0	0
Quote associative	11.400	0	11.400	0
Finanziamento Kurdistan	0	157.971	0	230.707
Finanziamento Afghanistan	0	0	0	10.056
Finanziamento Sudan	0	2.129.372	0	2.373.957
Proventi da cessioni immobili	0	0	260.000	0
Proventi da cessione beni mobili ereditati	687.314	40.000	0	0
Contributi da Fondazione Emergency	775.800	0	600.000	0
Totali	9.762.914	7.031.527	14.825.746	8.490.353

(*) Importo al netto di 766.251 EUR per sms-solidale. Provento sospeso e rinviato al 2009

Qui di seguito si riporta il prospetto relativo alla cessione dei beni mobili e immobili non strumentali, pervenuti all'Associazione per eredità o per donazione e che sono stati ceduti nell'esercizio.

Nel bilancio tali proventi sono classificati tra i proventi derivanti da raccolta fondi poiché, nonostante la straordinarietà dell'evento, comunque è collegato alle attività di raccolta fondi.

Tipologia donatore	31/12/2008		31/12/2007	
	Libere	Vincolo	Libere	Vincolo
Proventi da cessione di immobili non strumentali	0	0	205.887	0
Plusvalenze da cessione di immobili non strumentali	0	0	54.113	0
Proventi da cessione beni mobili da eredità e legati	687.314	40.000	0	0
Totali	687.314	40.000	260.000	0

Il prospetto evidenzia che anche nel 2008 l'Associazione ha sostanzialmente vissuto di risorse completamente slegate da enti sovranazionali (salvo che per le erogazioni provenienti dal governo del Sudan e dalle Autorità governative del Kurdistan).

La percentuale delle donazioni e dei contributi da fonti indipendenti (diversi dalle autorità governative) è del **86,38%**. Nel corso del 2008, sono pervenuti all'Associazione contributi dalla Fondazione Emergency per **775.800 EUR**. La percentuale riportata poc'anzi scende all'81,76% se si considera anche tale fonte di finanziamento.

Gli oneri relativi alle operazioni di raccolta fondi (A.3) evidenziano un aumento di **323.935 EUR** rispetto all'esercizio precedente. Tali oneri sono quasi del tutto costituiti dagli acquisti di gadget. La percentuale di incidenza del costo dei gadget sui corrispondenti proventi si è attestata al 44,99% (nell'esercizio precedente era il 47,02%).

L'analisi effettuata sulla base della destinazione dei fondi evidenzia la seguente situazione:

Voci	31/12/2008	%	31/12/2007	%
Quote associative	11.400	0,068	11.400	0,049
Fondi vincolati a progetti (*)	7.031.527	41,84	8.490.353	36,414
Fondi non vincolati a progetti	9.762.914	58,092	14.814.346	63,537
Totali	16.805.841	100,000	23.316.099	100,000

(*) Importo al netto di € 766.251 per sms-solidale. Provento sospeso e rinviato al 2009

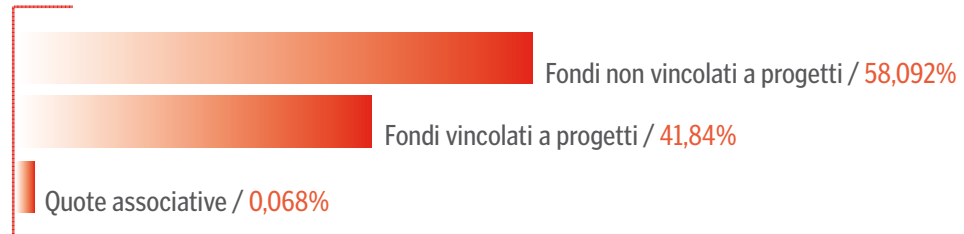
Qui di seguito sono espresse le destinazioni imposte dai donatori.

Progetti	31/12/2008	31/12/2007
Iraq	355.252	340.287
Afganistan	708.585	1.281.125
Cambogia	82.732	128.726
Sierra Leone	223.551	310.276
Sudan	5.180.053	4.021.781
Sudan - Centro ospedaliero Nyala (*)	36.044	0
Repubblica Centrafricana - Bangui	130.206	0
Progetto migranti	13.985	17.315
Nicaragua	301.120	6.405
Altre e arrotondamenti	-10	420
Totali	7.031.527	6.106.335

(*) Importo al netto di € 766.251 per sms-solidale. Provento sospeso e rinviato al 2009

Il grafico che segue mostra in termini percentuali le destinazioni dei fondi raccolti, distinti tra fondi con vincolo e donazioni libere.

2008



2007



Dall'esame dei dati si nota, rispetto all'esercizio precedente, una leggera differenza nella composizione della destinazione dei progetti.

Molto limitati sono gli introiti derivanti dalle quote associative in quanto la base dell'Associazione, al 31/12/2008, era costituita da **76 soci**.

B. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - Oneri per missioni operative

Nel corso dell'esercizio 2008 l'organizzazione è stata impegnata in Iraq, Cambogia, Afganistan, Sierra Leone, Sudan, Sri Lanka, Nicaragua e nella Repubblica Centrafricana. Gli scopi e le modalità di svolgimento delle missioni sono riassunti nelle tabelle riportate nella relazione sulla gestione.

L'ammontare degli oneri per missioni operative espresso nel conto economico è di **19.038.764 EUR** con un aumento di **1.424.138 EUR**.

Quanto al personale internazionale in media, ogni mese, sono risultate impiegate in missioni operative circa 125 unità.

Le tabelle che seguono indicano l'ammontare degli oneri relativi alle missioni effettuate nel corso del 2008, raffrontato con l'esercizio 2007 e sono comprensive anche dei costi sostenuti per l'incremento delle immobilizzazioni.

PROGRAMMA AFGANISTAN

Voci di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	2.341.821	1.965.985
Materiali sanitari e di consumo	801.887	673.389
Materiali di consumo non sanitario	0	2.201
Equipaggiamento e arredi ospedale	110.501	79.060
Ristrutturazioni e manutenzione	117.644	129.130
Mensa pazienti e vitto personale	354.026	246.492
Trasporti locali	114.292	106.603
Carburante e combustibile	281.825	194.926
Varie (cancelleria-pulizie-spese banche e postali ecc)	127.199	138.065
Utenze	130.687	202.884
FAP	355.450	301.755
Affitti	70.686	70.960
Premi assicurativi	150	0
Programma cooperative	0	7.569
Programma carceri	29.829	26.191
Totale	4.835.995	4.145.209

PROGRAMMA SIERRA LEONE

Voci di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	927.054	979.977
Materiali sanitari e di consumo	459.151	392.553
Equipaggiamento e arredi ospedale	49.100	33.366
Ristrutturazioni e manutenzione	60.714	62.972
Mensa pazienti e vitto personale	213.412	186.712
Trasporti locali	63.891	61.803
Carburante e combustibile	89.431	140.222
Varie (cancelleria-pulizie-spese banche e postali ecc)	106.388	113.639
Utenze	10.425	17.427
Affitti	18.564	19.869
Premi assicurativi	756	0
Totale	1.998.887	2.008.541

PROGRAMMA CAMBOGIA

Voci di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	752.276	655.716
Materiali sanitari e di consumo	215.777	341.693
Materiali di consumo non sanitari	2.000	236
Equipaggiamento e arredi ospedale	35.647	41.813
Ristrutturazioni e manutenzione	13.071	37.361
Mensa pazienti e vitto personale	119.313	128.579
Trasporti locali	16.995	21.013
Carburante e combustibile	20.738	21.929
Varie (cancelleria-pulizie-spese banche e postali ecc.)	33.098	37.358
Utenze	57.235	62.680
Affitti	6.707	10.789
Totale	1.272.858	1.359.165

PROGRAMMA IRAQ

Voce di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	223.056	208.571
Materiali sanitari e di consumo	0	98.665
Equipaggiamento e arredi ospedale	16.401	255
Ristrutturazioni e manutenzione	3.873	6.021
Mensa pazienti e vitto personale	2.476	1.409
Trasporti locali	14.284	14.765
Carburante e combustibile	12.310	602
Varie (cancelleria-pulizie-spese banche e postali ecc)	20.321	12.992
Utenze	1.949	12.377
Affitti	1.009	1.158
Protesi	84.872	69.078
Programma cooperative	124.840	72.457
Totale	505.388	498.351

PROGRAMMA SUDAN - Centro Salam di cardiocirurgia

Voce di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	3.089.238	3.192.334
Materiali sanitari e di consumo	4.390.789	3.259.224
Materiali di consumo non sanitario	0	49.588
Costruzione, equipaggiamento e arredi ospedale	2.218.915	1.641.011
Ristrutturazioni e manutenzione	259.720	136.956
Mensa pazienti e vitto personale	205.856	228.639
Trasporti locali e trasporto di materiali	306.729	432.143
Carburante e combustibile	149.689	240.309
Varie (cancelleria-pulizie-spese banche e postali ecc)	297.414	345.592
Utenze	296.380	243.148
Affitti	195.803	211.072
Costi per logistica	16.709	20.458
Premi assicurativi	3.174	0
Missione valutativa	22.471	0
Totale	11.452.888	10.000.473

PROGRAMMA SUDAN - Centro Mayo

Voce di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	112.258	93.819
Materiali sanitari e di consumo	707	13.712
Costruzione, equipaggiamento e arredi ospedale	84	728
Ristrutturazioni e manutenzione	2.643	2.331
Mensa pazienti e vitto personale	98	233
Trasporti locali	175	341
Carburante e combustibile	3.037	4.715
Varie (cancelleria-pulizie-spese banche e postali ecc)	7.738	2.079
Utenze	130	354
Affitti	0	0
Totale	126.870	118.310

PROGRAMMA REPUBBLICA CENTRAFRICANA

Voce di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	74.730	1.717
Materiali sanitari e di consumo	45.404	0
Costruzione, equipaggiamento e arredi ospedale	429.554	0
Ristrutturazioni e manutenzione	1.413	0
Mensa pazienti e vitto personale	2.970	0
Trasporti locali	53.545	0
Carburante e combustibile	593	0
Varie (cancelleria, pulizie, spese banche e postali ecc.)	4.417	0
Utenze	1.411	0
Missione valutativa	423	0
Affitti	6.489	0
Premi assicurativi	907	0
Totale	621.856	1.717

PROGRAMMA NICARAGUA

Voce di costo	2008	2007
Staff	234.811	137.774
Materiali sanitari e costi trasporto	568	0
Costruzione, equipaggiamento e arredi ospedale	137.068	83.598
Ristrutturazioni e manutenzione	183	588
Mensa pazienti e vitto personale	3.668	0
Trasporti locali	2.579	0
Carburante e combustibile	1.705	0
Varie (cancelleria, pulizie, spese banche e postali ecc.)	8.963	821
Utenze	6.653	9
Affitti	6.388	0
Premi assicurativi	952	0
Totale	403.539	222.790

PROGRAMMA SRI LANKA

Voce di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	7.130	11.306
Varie (cancelleria, pulizie, spese banche e postali ecc.)	94	0
Costruzione villaggio	11.107	426.365
Totale	18.331	437.671

PROGRAMMA USA

Voce di costo	2008	2007
Staff nazionale e internazionale	0	1.881
Trasporti locali	143	0
Varie (cancelleria-pulizie-spese banche e postali ecc)	0	117
Totale	143	1.998

PROGRAMMA EMERGENCY ITALIA - Carceri

Voce di costo	2008	2007
Staff		524
Materiali sanitari e di consumo	0	3.895
Premi assicurativi	136	0
Programmi socio-sanitari	241	3.193
Totale	377	7.613

PROGRAMMA EMERGENCY ITALIA - Poliambulatorio di Palermo

Voce di costo	2008	2007
Staff	115.633	96.112
Materiali sanitari e di consumo	9.047	5.910
Equipaggiamento e arredi ospedale	13.937	13.543
Materiale odontoiatrico e oculistico	31.483	28.226
Materiale di consumo non sanitario	0	172
Ristrutturazioni e manutenzione	1.126	380
Mensa pazienti e vitto personale	1.027	1.026
Trasporti locali	872	810
Carburante e combustibile	180	150
Varie (cancelleria-pulizie-spese banche e postali ecc)	13.173	17.904
Utenze	1.649	3.041
Premi assicurativi	2.692	0
Affitti	600	1.050
Totale	191.419	168.324

C. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE - Oneri per pubblicazioni, attività culturali e gestione dei gruppi territoriali

Le voci riassumono gli oneri sostenuti per lo svolgimento dell'attività culturale che consiste essenzialmente nella pubblicazione del periodico *Emergency* e nella organizzazione di incontri e convegni. Questi ultimi abitualmente sono organizzati in modo gratuito e pertanto non generano oneri.

Il numero dei volontari è costante e la diffusione sul territorio è articolata in oltre 207 gruppi che in totale annoverano oltre 4.000 unità impegnate a vario titolo.

La sede di Milano si è avvalsa dell'opera di oltre 65 volontari mentre presso la sede di Roma hanno prestato la loro opera altri 50 volontari.

L'associazione alla data di chiusura del bilancio contava 55 addetti retribuiti, di cui 39 inquadrati come lavoratori dipendenti e 16 come collaboratori a progetto.

Presso la sede di Milano erano presenti 38 addetti, nella sede di Roma 11 addetti e in quella di Palermo 6 addetti.

L'associazione nel corso dell'esercizio 2008 si è inoltre avvalsa di prestazioni di lavoro autonomo occasionale.

D. ONERI DI GESTIONE STRUTTURA E ATTIVITÀ DI SUPPORTO

Il costo della struttura si è attestato al **7,95%** (nell'anno 2007 è stato dell'**5,51%**) dei fondi raccolti (al netto dei relativi oneri). La struttura continua ad essere complessivamente flessibile ed è basata su rapporti di lavoro dipendente, di collaborazione a progetto, di personale in servizio civile o in dipendenza di stage e da una forte componente di lavoro volontario.

Le altre voci particolarmente onerose sono rappresentate dai canoni di locazione della sede di via Bagutta, dei depositi di Milano e di Roma e della sede di Roma, nonché dai costi per servizi, rappresentati essenzialmente da costi telefonici, dovuti in parte a comunicazioni internazionali con le missioni operative ed in parte dai contatti in Italia per le operazioni di raccolta fondi e le operazioni di supporto.

Non sono stati erogati né previsti compensi ai componenti del consiglio direttivo. Alcuni componenti del consiglio direttivo percepiscono emolumenti per altre attività svolte nell'Associazione o in quanto dipendenti o in quanto collaboratori a progetto.

A carico dell'esercizio 2008 sono stati riconosciuti ma non ancora corrisposti ai revisori contabili **12.378 EUR** a titolo di emolumenti per lo svolgimento della loro opera.

Tali compensi rientrano nelle tariffe professionali previste per i Ragionieri Commercialisti in relazione agli incrementi patrimoniali dell'Associazione.

Ulteriori informazioni sul costo del lavoro

Al fine di fornire un'informazione più completa circa il costo del lavoro sostenuto dall'Associazione, la presente tabella riassume il totale complessivamente sostenuto:

Voce	2008	2007
Retribuzioni al personale dipendente	770.938	713.530
Compensi al personale non dipendente	6.990.632	6.440.623
Oneri sociali	562.659	543.617
Premi assicurativi	210.210	379.652
Trattamento di fine rapporto	46.568	54.488
Altri costi	80.372	74.537
Totali	8.661.379	8.206.447

Complessivamente il costo del lavoro sostenuto nell'esercizio 2008 è aumentato sensibilmente (**+454.932 EUR**) rispetto a quello sostenuto per l'esercizio precedente.

L'Associazione non è obbligata a versare l'importo del trattamento di fine rapporto ad un fondo pensione in quanto ha meno di 50 dipendenti.

In ogni caso alcuni di questi hanno optato per il versamento a tale forma previdenziale complementare. Pertanto l'ammontare del fondo T.F.R. indicato nelle voci B.I.8 e B.II.15 è al netto di tali versamenti.

E. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Gli interessi attivi bancari e su titoli da reddito fisso, al netto delle ritenute fiscali, sui depositi bancari ammontano a **14.077 EUR**.

La gestione delle operazioni in valuta ha generato un saldo positivo pari a **11.753 EUR**.

Gli utili su operazioni valutarie sono stati pari a **83.282 EUR**, contro perdite per operazioni valutarie per **71.529 EUR** e non riguardano crediti o debiti in valuta.

Tutti gli oneri e i proventi derivanti dalla gestione finanziaria derivano dalla gestione ordinaria e non da operazioni finanziarie speculative o di investimento.

È stata richiesta e ottenuta attraverso un istituto di credito un'anticipazione in conto corrente dei fondi 5 per mille per la quale, al 31/12/2008, erano maturati oneri finanziari per **23.344 EUR**.

F. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

I proventi straordinari sono stati generati da sopravvenienze attive per **352.766 EUR**.

Si tratta principalmente dell'utilizzo del saldo del *Fondo missioni future* e relativo agli esercizi precedenti. Non vi sono plusvalenze generate dall'alienazione di beni non strumentali pervenuti all'Associazione per eredità.

Sono state rilevate sopravvenienze passive per **75.511 EUR** dovute alla rilevazione di canoni di locazione per la sede di Roma riferiti agli esercizi precedenti (**31.628 EUR**) e per allineamento di alcuni saldi fornitori.

La differenza (positiva) tra oneri e proventi straordinari è pari a **277.255 EUR**.

Imposte sul reddito dell'esercizio - Agevolazioni fiscali

L'I.R.A.P. per l'anno 2008 è pari a **9.431 EUR** calcolata sulle retribuzioni e sui compensi per collaborazioni a progetto, oltre che sui compensi per lavoro autonomo di natura occasionale svolte in territorio italiano. La base imponibile per l'anno 2008 è sostanzialmente invariata rispetto all'esercizio precedente.

Le agevolazioni fiscali in tema di I.R.A.P. sono già state evidenziate nell'apposito paragrafo nelle premesse di questa nota integrativa.

L'ammontare dell'I.Re.S. per l'anno 2008 è di **564 EUR** calcolato sui redditi fondiari posseduti dall'Associazione nonché sugli interessi attivi maturati sui conti correnti aperti presso istituti di credito esteri.

FATTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si segnala che alla data di chiusura dell'esercizio l'Agenzia delle Entrate non aveva ancora pubblicato l'elenco recante l'ammontare delle attribuzioni dei fondi 5 per mille relativi all'anno fiscale 2006, dichiarazioni presentate nel 2007. Sulla base di una comunicazione provvisoria ricevuta dalla stessa Agenzia si può stimare l'ammontare in 6,9 milioni di euro.

Il ritardo nella comunicazione dell'ammontare spettante ha comportato un risultato d'esercizio fortemente negativo e la necessità di ricorrere nuovamente ad un'anticipazione bancaria e ad un'apertura di credito per elasticità di cassa con tassi di interesse abbastanza contenuti.

Continuano il loro corso i procedimenti giudiziari avviati nei confronti di testate giornalistiche al fine di tutelare il nome dell'Associazione.

L'Associazione è stata inoltre chiamata in diverse successioni per le quali sono in corso le procedure inventariali per la definizione dell'asse ereditario o per definire gli eredi aventi diritto.

Si è inoltre provveduto a perfezionare alcune operazioni di vendita di immobili non strumentali già entrati nel patrimonio dell'Associazione.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2008, il Consiglio Direttivo ha assunto la decisione di chiudere la missione in Nicaragua in quanto è stata riscontrata l'impossibilità di operare in quel paese.

Nel corso dell'esercizio 2009 si provvederà pertanto a portare a costo l'ammontare degli oneri già sostenuti per l'avvio del progetto.

L'Associazione è stata recentemente iscritta nel *Registro degli enti e delle associazioni che svolgono attività a favore degli immigrati* - sez. prima con numero A/622/2009/MI. Tale iscrizione può comportare l'accesso a fondi pubblici a sostegno dell'attività del Poliambulatorio di Palermo.

Infine, a seguito della risoluzione del contratto di servizio attraverso il quale sono garantiti gli spazi degli uffici in via Meravigli, l'Associazione sta attualmente ricercando una sede dove accorpate sia gli uffici che il magazzino.

Il Presidente del Consiglio direttivo

Teresa Sarti

1.0. ATTIVITÀ ALL'ESTERO

1.1. PROGRAMMA IRAQ

Emergency continua a gestire il **Centro di riabilitazione e reintegrazione sociale di Sulaimaniya**, dove vengono prodotte e applicate le protesi (5.262 dall'inizio dell'attività) e ortosi (680 dall'inizio dell'attività) alle vittime da incidenti da mina, ai feriti di guerra e ai pazienti con disabilità (5.139 dall'inizio dell'attività). Emergency provvede, inoltre, alla reintegrazione sociale del paziente attraverso corsi di formazione professionale con cadenza semestrale (24 i corsi organizzati dall'inizio dell'attività). I disabili diplomati al termine del corso (596 dall'inizio dell'attività) ricevono assistenza economica e gestionale per l'apertura di cooperative o di botteghe artigianali per la lavorazione del ferro, del legno, del cuoio e dei tessuti e per la produzione di scarpe (202 dall'inizio dell'attività). La gestione del Centro è completamente affidata al personale curdo formato da Emergency nel corso degli anni precedenti. Anche nel 2008 l'agenzia governativa irachena che si occupa del problema delle mine antiuomo nel paese (GDMA - *General Directorate of Mine Action*) ha erogato ad Emergency un contributo (pari a US\$ 210.369,00) per il rimborso delle spese sostenute per l'acquisto di materiale utilizzato nella produzione di protesi per gli amputati da mina e l'apertura delle cooperative e delle botteghe artigiane dei pazienti che hanno seguito i corsi di formazione presso il Centro di riabilitazione di Sulaimaniya.

Centro di produzione protesi, riabilitazione e reintegrazione sociale di Sulaimaniya

— PAZIENTI TRATTATI: 379
 — VISITE AMBULATORIALI: 3.162
 — PRESTAZIONI DI FISIOTERAPIA: 1.858
 — CALCHI PER NUOVE PROTESI: 402
 — STAMPELLE E TUTORI: 163
 — SEDIE A ROTELLE: 11
 — PROTESI APPLICATE: 437
 (367 arti inf.; 30 arti sup.; 40 ortosi)
 — CORSISTI DIPLOMATI: 34
 — COOPERATIVE AVVIATE: 46
 — STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 100
 di cui circa la metà portatore di disabilità.

1.2. PROGRAMMA CAMBOGIA

Nel 2008 l'ospedale di Emergency *Ilaria Alpi* a Battambang, oltre che come Centro chirurgico per le vittime di guerra e delle mine antiuomo si è occupato di chirurgia d'urgenza, traumatologia, di chirurgia ortopedica e ricostruttiva (per i pazienti affetti da malformazioni quali il piede torto e per gli esiti da poliomielite), di chirurgia plastico-

ricostruttiva (in particolare per il trattamento di labbro leporino e di ustioni) e della formazione del personale locale.

Presso l'ospedale si svolgono anche lezioni di alfabetizzazione per pazienti e di lingua inglese riservate allo staff cambogiano, mirate anch'esse a migliorare lo svolgimento delle attività e l'accrescimento professionale. Nel 2008 Emergency ha continuato a gestire il posto di pronto soccorso di O'Tatiek nel distretto di Samlot dove, oltre a prestare le prime cure ai feriti da mina che vengono poi trasportati in ambulanza al Centro chirurgico di Emergency, si curano patologie che affliggono soprattutto bambini, principalmente malaria, disturbi gastrointestinali, infezioni respiratorie e traumi.

Centro chirurgico di Battambang

— RICOVERI TOTALI: 3.436 (di cui 1.573 per incidenti stradali, 120 per cause di guerra, 136 per interventi di chirurgia plastica, 103 per interventi di chirurgia ricostruttiva)
 — INTERVENTI CHIRURGICI EFFETTUATI: 3.477
 — VISITE AMBULATORIALI: 13.722
 — STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 177

Posto di primo soccorso (FAP) di O'Tatiek

— VISITE AMBULATORIALI: 3.299
 (di cui 251 casi di malaria)
 — PAZIENTI TRASFERITI CON AMBULANZA: 52
 — STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 4

1.3. PROGRAMMA AFGANISTAN

1.3.1. VALLE DEL PANSHIR

L'ospedale di Anabah resta l'unica struttura sanitaria gratuita accessibile ad una popolazione di circa 250.000 persone, distribuita in piccoli villaggi della Valle del Panshir e del Passo di Salang. Oltre alla chirurgia per vittime di guerra e delle mine antiuomo, l'ospedale si occupa di chirurgia d'urgenza, di chirurgia generale elettiva, di medicina interna e di pediatria. Nell'adiacente Centro di maternità, attivo dal 2003, si trova anche un ambulatorio pediatrico presso il quale si svolgono circa 230 visite al mese. I casi più gravi vengono ricoverati nella corsia medica pediatrica o nelle corsie chirurgiche dell'ospedale.

L'ospedale funge altresì da centro di riferimento per una rete di 18 posti di pronto soccorso e centri sanitari aperti e gestiti da Emergency nella regione.

Ospedale generale di Anabah

— VISITE AMBULATORIALI COMPLESSIVE: 24.633
 — VISITE PER CAUSE CHIRURGICHE: 8.449
 — VISITE PER CAUSE MEDICHE: 10.174
 — VISITE PER CAUSE PEDIATRICHE: 6.010

— RICOVERI COMPLESSIVI (comprese le riammissioni): 2.342
 — RICOVERI PER CAUSE CHIRURGICHE: 1.761 (di cui in particolare 144 per cause di guerra, 657 per emergenze e 648 per interventi in elezione)
 — RICOVERI MEDICO-PEDIATRICI: 581
 — INTERVENTI CHIRURGICI EFFETTUATI: 1.504 (di cui 180 per cause di guerra)
 — STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 196

Centro di maternità di Anabah

— VISITE AMBULATORIALI: 9.525
 — VISITE OSTETRICHE: 7.066
 — VISITE GINECOLOGICHE: 2.459
 — PAZIENTI RICOVERATI: 2.248
 — INTERVENTI CHIRURGICI GINECOLOGICI: 386 (di cui 181 parti cesarei)
 — PARTI: 1.598
 — BAMBINI NATI: 1.631 (di cui 1.473 vivi)
 — STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 35

1.3.2. KABUL

A Kabul Emergency gestisce dal 2001 un Centro per la chirurgia di guerra e la traumatologia, dotato di un reparto di terapia intensiva con sei posti letto di alto livello (l'unica completamente gratuita in tutto l'Afganistan) e di una tomografia computerizzata. L'ospedale funge da centro di riferimento per la rete di 13 posti di pronto soccorso e centri sanitari gestiti da Emergency nella regione e a Kabul (all'interno di un riformatorio, di un orfanotrofio e delle principali carceri della città).

Centro chirurgico di Kabul

— VISITE AMBULATORIALI: 8.612
 (di cui 3.816 per cause di guerra)
 — RICOVERI TOTALI (comprese le riammissioni): 2.642 (di cui in particolare 1.151 per cause di guerra e 524 per incidenti stradali)
 — INTERVENTI CHIRURGICI: 3.830
 (di cui 2.219 per cause di guerra)
 — STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 257

1.3.3. LASHKAR-GAH

Il Centro chirurgico per vittime di guerra *Tiziano Terzani* si trova nel sud dell'Afganistan, in una regione a maggioranza pashtun (l'etnia cui appartiene circa il 40% della popolazione afgana), nella città di Lashkar-gah, capoluogo della provincia di Helmand. La città, situata a 100 km circa a ovest di Kandahar, è abitata da oltre 100.000 persone. Il Centro è attivo dal 2004 e si occupa di chirurgia per vittime di guerra e mine antiuomo e di traumatologia. All'ospedale sono trasferiti, in ambulanza, i pazienti più gravi visitati presso il posto di pronto soccorso di Emergency nel villaggio di Grishk. Alcuni dei pazienti curati presso l'ospedale di Emergency a Lashkar-gah arrivano anche da zone molto lontane, al confine con l'Iran.

Centro chirurgico di Lashkar-gah

— VISITE AMBULATORIALI: 7.177

(di cui 2.722 per cause di guerra)

— RICOVERI TOTALI (comprese le riammissioni):

2.018 (di cui 1.040 per cause di guerra)

— INTERVENTI CHIRURGICI: 2.577

(di cui 1.752 per cause di guerra)

— STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 185

1.3.4. PROGRAMMA PRIGIONI E RETE DI POSTI DI PRIMO SOCCORSO

Anche nel 2008 sono proseguite le attività sanitarie di Emergency a favore dei detenuti nelle carceri di Kabul (*Governmental Jail, Investigation Department, Pol-e-charki*). L'attività all'interno della prigione di Lashkar-gah è stata invece interrotta alla fine del 2007 per il venire meno delle condizioni operative minime ritenute indispensabili da Emergency per consentire l'assistenza sanitaria di livello elevato a tutti i detenuti.

Programma prigionieri

— CASI TRATTATI: 40.387

— STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 25

Emergency gestisce attualmente una rete di 29 posti di primo soccorso e centri sanitari nel paese, che fanno riferimento ai tre ospedali principali.

Afganistan: 29 Posti di primo soccorso/ Centri sanitari

— CASI TRATTATI IN AMBULATORIO DI PRIMO SOCCORSO: 49.488

— CASI TRATTATI IN AMBULATORIO MEDICO: 168.928

— PAZIENTI TRASFERITI NEGLI OSPEDALI DI EMERGENCY: 2.948

— STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 210

1.4. PROGRAMMA SIERRA LEONE

La situazione generale della Sierra Leone resta drammatica. Il paese risulta ancora all'ultimo posto secondo l'indice di sviluppo umano diffuso dalle Nazioni Unite nel 2008 e non paiono purtroppo sussistere molte prospettive di migliorare le condizioni generali nel breve periodo. Il Centro chirurgico e pediatrico di Emergency – attivo da novembre 2001 – si trova a Goderich, nei sobborghi della capitale Freetown, ed è l'unica struttura nell'area ad offrire assistenza sanitaria gratuita e di livello elevato. I principali ambiti di intervento del centro sono la chirurgia d'urgenza, soprattutto addominale, e la traumatologia. La chirurgia elettiva, invece, è mirata al trattamento di malformazioni congenite o acquisite come piede torto o esiti della poliomielite. Nel 2002 nel complesso ospedaliero è stato costruito un ambulatorio pediatrico dove

i bambini sono visitati principalmente per la cura di infezioni alle vie respiratorie, malaria e anemia: i casi più gravi vengono ricoverati nella corsia medica pediatrica dell'ospedale. **L'ospedale di Emergency a Goderich è anche l'unico centro di tutta la Sierra Leone ad occuparsi dei casi di ingestione accidentale di soda caustica, utilizzata dalle madri per produrre sapone in casa.** I bambini, il cui esofago, cicatrizzandosi dopo l'ustione, si restringe fino ad impedire la nutrizione, sono ricoverati nella corsia chirurgica pediatrica e sottoposti a cicli di dilatazioni progressive dell'esofago in endoscopia, senza le quali vi sarebbero poche speranze di sopravvivenza. Nel corso dell'anno è proseguito inoltre il programma nutrizionale per i bambini visitati presso l'ambulatorio pediatrico e, per le loro madri, il programma di educazione sanitaria, igienica e nutrizionale e informativo sui sintomi delle principali malattie pediatriche e sulle modalità di prevenzione.

Ospedale di Goderich

— VISITE AMBULATORIALI: 22.828

— RICOVERI CHIRURGICI: 2.499

(778 per emergenze ortopediche, 843 per emergenze chirurgiche, 878 in elezione, di cui 249 per interventi di dilatazione dell'esofago)

— INTERVENTI CHIRURGICI: 3.331

— VISITE MEDICHE PEDIATRICHE: 9.989

— RICOVERI MEDICI PEDIATRICI: 1.379

— STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 271

1.5. PROGRAMMA SUDAN

Ad aprile 2007 Emergency ha avviato in Sudan e nei paesi limitrofi un programma sanitario regionale di pediatria e cardiocirurgia. Fulcro di tale programma è il **Centro Salam ("pace" in arabo) di cardiocirurgia a Khartoum, che cura gratuitamente i pazienti affetti da cardiopatie di interesse chirurgico, congenite e acquisite, in particolare di origine reumatica.** Al Centro sono già e saranno successivamente trasferiti – gratuitamente – i pazienti, adulti e bambini, visitati presso la rete di Centri sanitari pediatrici che verranno aperti in Sudan e nei paesi limitrofi. Tali Centri, oltre all'attività diagnostica, presteranno servizi sanitari di base ai bambini fino a 14 anni, attività di educazione igienico-sanitaria.

La costruzione del primo di tali centri è iniziata a marzo 2008 e ultimata prima della fine dell'anno a Bangui, nella Repubblica Centrafricana (la struttura è stata ufficialmente inaugurata all'inizio del 2009). Un secondo Centro sarà costruito a Nyala, nello stato del Sud Darfur, in Sudan, a partire dalla primavera 2009. Nel frattempo, il personale internazionale di Emergency ha iniziato ad eseguire

visite di screening presso alcuni ospedali dei paesi confinanti con il Sudan. Altri pazienti ci sono stati segnalati da enti e organizzazioni umanitarie locali o internazionali. A Khartoum, alla fine del 2008, sono stati operati pazienti provenienti da 12 paesi diversi dal Sudan: Eritrea (38), Etiopia (20), Repubblica Centrafricana (19), Sierra Leone (6), Repubblica Democratica del Congo (5), Ruanda (4), Kenya (3), Nigeria (1), Tanzania (1), Uganda (1), Zambia (1) e addirittura dall'Iraq (11). Nel mese di ottobre 2008, infatti, su invito delle autorità sanitarie irachene, un cardiologo internazionale si è recato presso il Centro di riabilitazione e produzione protesi di Sulaimaniya, nel Kurdistan iracheno, per una missione di screening dei pazienti cardiopatici curdi.

Nel corso della missione sono stati visitati 131 pazienti. I risultati delle visite sono stati valutati dallo staff del Centro Salam che compila le liste d'attesa per gli interventi e 11 pazienti sono stati trasferiti e operati a Khartoum. Nel corso dell'anno, presso il Centro Salam si è raggiunto l'obiettivo di svolgere, in presenza dello staff sanitario necessario, anche quattro interventi al giorno. A dicembre 2008 il Centro sanitario pediatrico di Emergency all'interno del campo profughi di Mayo ha compiuto tre anni di attività.

Il Centro funziona ormai a pieno regime e svolge un lavoro indispensabile all'interno del campo, che ospita circa 300.000 rifugiati interni (provenienti soprattutto dalle zone di guerra del Darfur e del sud Sudan). All'attività di visita all'interno della struttura, si accompagnano quella di verifica a domicilio da parte di un *Community Health Promoter*, quella di ricovero in osservazione giornaliera nella struttura e quella di riferimento dei casi più gravi agli ospedali cittadini.

Centro Salam di cardiocirurgia di Khartoum

— VISITE AMBULATORIALI (di triage): 7.205

— VISITE CARDIOLOGICHE SPECIALISTICHE: 4.096

— RICOVERI: 862

— INTERVENTI DI CARDIOCHIRURGIA: 662

— PROCEDURE DI CARDIOLOGIA

INTERVENTISTICA: 49

— PROCEDURE DI CARDIOLOGIA

DIAGNOSTICA IN EMODINAMICA: 180

— STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 308

Centro sanitario pediatrico di Mayo

— VISITE AMBULATORIALI: 15.212

(bambini da 5 a 14 anni: 3.070, bambini da 1 a 5 anni: 7.141, bambini minori di 1 anno: 5.001)

— RICOVERI IN OSSERVAZIONE GIORNALIERA PRESSO IL CENTRO: 706

— PAZIENTI TRASFERITI NEGLI OSPEDALI: 492

— VISITE A DOMICILIO: 1.660

— STAFF NAZIONALE IMPIEGATO: 24

1.6. PROGRAMMA REPUBBLICA CENTRAFRICANA

Nel mese di marzo 2008 a Bangui, capitale della Repubblica Centrafricana, **è stata avviata la costruzione del primo Centro sanitario pediatrico** previsto dal **programma regionale di pediatria e cardiocirurgia di Emergency in Africa**, con fulcro il Centro *Salam* di Khartoum. La struttura, attiva da marzo 2009, è aperta ventiquattro ore su ventiquattro, presta servizi sanitari di base ai bambini fino a 14 anni e fornisce attività di educazione igienico-sanitaria alle madri. Il centro è attrezzato inoltre con un ambulatorio cardiologico dove, nel corso di missioni periodiche, il personale internazionale specializzato di Emergency effettuerà lo screening dei pazienti cardiopatici da trasferire al Centro *Salam* di Khartoum per gli interventi di cardiocirurgia. Successivamente all'intervento, i pazienti potranno sottoporsi ai controlli post-operatori direttamente presso il Centro sanitario di Bangui e riceveranno gratuitamente i farmaci necessari. In attesa di costruire il centro, lo staff internazionale di Emergency ha già effettuato missioni di screening all'interno di ospedali locali. Dall'inizio delle attività a dicembre 2008, già 19 pazienti originari della Repubblica Centrafricana sono stati curati presso il Centro *Salam* di Khartoum. Emergency si occuperà altresì della formazione teorica e pratica dello staff nazionale impiegato presso il Centro pediatrico di Bangui. Presso tale struttura si prevede di poter effettuare circa 1.000 visite e 100 ricoveri al mese.

1.7. ALTRI INTERVENTI E MISSIONI VALUTATIVE

1.7.1. PROGRAMMA SRI LANKA

A settembre 2008 sono state consegnate **le ultime case rientranti nel programma di ricostruzione del villaggio di Puno-chimunai**, che, a seguito del maremoto che ha colpito l'isola a dicembre 2004, ha comportato complessivamente l'edificazione di 91 abitazioni in muratura. Il ritardo nella consegna delle case è dipeso, purtroppo, dalla riapertura del conflitto nella regione tra governo e separatisti locali, conflitto che ha bloccato i lavori per molti mesi.

1.7.2. PROGRAMMA NICARAGUA

Nel 2008 **Emergency si è vista costretta a rinunciare alla realizzazione del programma umanitario in Nicaragua** (decisione che è stata ufficializzata nei primi giorni del 2009), a seguito dell'atteggiamento delle autorità locali divenuto manifestamente non collaborativo nel corso della seconda metà dell'anno, per ragioni che restano tuttora incomprensibili per l'associazione. Nel 2007 era stato predisposto il progetto definitivo per la costruzione del Centro di ostetricia e neonatologia

a León da parte di Emergency; nella primavera del 2008 tale progetto è stato sottoposto e approvato, in linea di massima, dalle autorità amministrative locali di León e da quelle sanitarie, e formalmente trasmesso al ministero della sanità per l'ottenimento del nulla osta tecnico ufficiale alla costruzione. A seguito di ciò, il ministero della sanità nicaraguense ha inviato ad Emergency una richiesta di modifica del progetto esecutivo per recepire le indicazioni contenute in un "manuale per la costruzione di ospedali in Nicaragua", ancora non ufficialmente approvato dalle autorità. Il progetto è stato rivisto dagli architetti, dagli ingegneri e dai tecnici di Emergency e ha recepito alcune indicazioni contenute in tale "manuale", scegliendo di non accogliere soluzioni costruttive ormai desuete e tecnicamente superate in ambito internazionale e quelle che avrebbero comportato un effetto anche sulla futura gestione dell'ospedale, diversa dai termini fino ad allora concordati. Il progetto è stato a quel punto sottoposto di nuovo per l'approvazione. La risposta delle autorità ministeriali che ne è seguita condizionava l'approvazione del progetto all'accoglimento da parte di Emergency di tutte le indicazioni, senza eccezione alcuna, contenute nel suddetto "manuale". Emergency ha quindi ritenuto di non poter assecondare tale irragionevole richiesta, in particolare per non mettere a rischio l'utilizzo dei fondi specificamente stanziati da un donatore (Fondazione Smemoranda) a copertura dei costi di costruzione dell'ospedale, oltre che per non compromettere la propria autonomia e indipendenza in previsione della futura gestione dell'ospedale. La decisione di interrompere tale programma è stata assunta dopo avere ricevuto anche la piena disponibilità e il consenso del principale donatore, che ha manifestato l'intenzione di mantenere i fondi a disposizione di Emergency per un futuro progetto da definirsi di comune accordo.

1.7.3. ACCORDI E ATTIVITÀ

DI COLLABORAZIONE CON ALTRE ISTITUZIONI

Nel mese di maggio 2008, all'isola di San Servolo, a Venezia, Emergency ha promosso un incontro con i ministri della sanità di **8 paesi africani** avente ad oggetto la discussione del superamento dei problemi sanitari in Africa, sulla scorta dell'esperienza del Centro *Salam* di cardiocirurgia di Khartoum. Il risultato di tale incontro è stata l'elaborazione di un "*Manifesto*" che individua nell'uguaglianza, nell'alta qualità e nella responsabilità sociale i principi secondo i quali i programmi umanitari e i sistemi sanitari in Africa debbano essere impostati. Tale documento è stato ufficialmente sottoscritto dai ministri della sanità del Sudan, della Sierra Leone e della Repubblica Centrafricana in occasione dell'incontro nazionale con i volontari di Emergency, tenutosi a Riccione a settembre 2008, ed è stato aperto alla ratifica da parte degli altri stati africani.

1.7.4. ALTRE ATTIVITÀ

Al fine di far conoscere ancora meglio l'associazione e gli specifici ambiti sanitari di intervento, con l'obiettivo di incrementare la partecipazione del personale medico e infermieristico, l'ufficio umanitario ha avviato, a partire da gennaio 2008, un percorso volto ad individuare contesti specialistici nei quali presentare Emergency e la sua attività umanitaria. Da gennaio a dicembre 2008 Emergency ha partecipato, a titolo gratuito, con desk informativi, materiale informativo e relazioni dello staff sanitario a **38 congressi medici italiani e internazionali con sede in Italia e 4 con sede in paesi Europei**. Inoltre sono stati organizzati 13 incontri informativi per personale medico-sanitario presso ospedali italiani, 2 presso ospedali spagnoli (Madrid), 4 presso università italiane, 1 presso un'università inglese (*London School of Hygiene and Tropical Medicine*), 3 presso le sedi di Emergency di Palermo, Milano e Roma e 1 presso un'associazione professionale (Federazione Italiana Pediatri). Oltre a questi interventi, è stata organizzata una partecipazione all'edizione 2008 della Federazione Italiana dei Collegi Infermieri (IPASVI), in occasione della Giornata Internazionale dell'Infermiere, con presenza in 6 piazze italiane e sono state contattate più di 60 associazioni di categoria italiane (pediatri, infermieri, chirurghi, cardiologi, ecc.): 34 di queste hanno accettato di sensibilizzare i propri soci con messaggi di posta elettronica o hanno pubblicato un nostro annuncio di ricerca di personale sul loro sito istituzionale o il link alla sezione "lavora con noi" del nostro sito web. Anche 12 associazioni europee (soprattutto spagnole) hanno accettato di pubblicare i nostri annunci di ricerca del personale. È stata infine concordata una forma di collaborazione gratuita con EURES, sportello della Comunità Europea per la mobilità professionale, al fine di informare gli interessati sui nostri progetti e sulla ricerca di personale. Sono stati effettuati, infine, anche diversi invii per posta elettronica a numerose direzioni sanitarie di aggiornamenti sui nostri programmi umanitari, con richieste di collaborazione per la promozione di iniziative (per esempio, gli incontri per personale medico-sanitario presso le sedi di Emergency). Contestualmente è stato avviato il monitoraggio dei ritorni che tale attività di promozione comporta, al fine di valutare come migliorare ancora di più la capacità di reclutamento di personale sanitario per le missioni. Un primo riscontro utile è atteso nell'arco di un biennio dall'inizio dell'attività (fine 2009).

2.0. ATTIVITÀ IN ITALIA

Nel corso del 2008 è proseguita l'attività nell'area "immigrazione", con l'obiettivo di tutelare, anche in

Italia, il fondamentale diritto alla salute dell'individuo. Il Poliambulatorio per migranti e persone in stato di bisogno di Emergency a Palermo è dotato di 2 ambulatori di medicina generale e specialistica (oculistica, pediatria, cardiologia, dermatologia, infettivologia, otorinolaringoiatria, psichiatria, psicologia), 2 sale di odontoiatria, un ambulatorio di ostetricia e ginecologia, un ambulatorio di cardiologia e per malattie del metabolismo, un ufficio, un locale tecnico, una piccola farmacia e un magazzino. Oltre a queste attività, il Poliambulatorio svolge un'importante funzione di mediazione culturale, orientando i pazienti presso le strutture del sistema sanitario regionale siciliano.

Al 31 dicembre 2008, sono state complessivamente erogate 21.272 prestazioni: 9.630 visite odontoiatriche, 979 visite oculistiche, 5.055 interventi di medicina generale, 2.070 visite per altre specialità, 698 visite ginecologiche e 2.026 interventi di assistenza amministrativa. I pazienti sono stati per il 95% extracomunitari (il 73% dei quali senza permesso di soggiorno), per il 3% comunitari e per il 2% italiani. Dall'inizio dell'attività sono state consegnate 157 protesi odontoiatriche, 657 paia di occhiali di vista, 2 protesi d'arto, una sedia a rotelle e numerosi presidi minori (plantari, busti, stampelle, ecc.). Lo svolgimento delle attività sanitarie del Poliambulatorio è affidato a 6 operatori retribuiti e a circa 80 volontari tra medici, infermieri e personale amministrativo e di supporto, che si alternano in turni prestabiliti.

3.0. STRUTTURE, ORGANIZZAZIONE

3.1. SEDE DI MILANO

Struttura organizzativa della sede principale di Milano

— **PRESIDENZA E AMMINISTRAZIONE GENERALE:**
volontari: 12; dipendenti: 3; collaborazione a progetto: 2;
— **SEGRETERIA GENERALE E CENTRALINO:**
volontari: 19; dipendenti: 2;
— **SISTEMI INFORMATICI:**
volontari: 1; dipendenti: 2
— **COMUNICAZIONE E INIZIATIVE RACCOLTA FONDI:**
volontari: 27; dipendenti: 6; collaborazione a progetto: 4;
— **COORDINAMENTO GRUPPI VOLONTARI E INTERVENTI NELLA SCUOLA:**
volontari: 17; dipendenti: 3; collaborazione a progetto: 1;
collaborazione libero-professionale: 1
— **ATTIVITÀ CULTURALI E REDAZIONE PERIODICO:**
dipendenti: 1; volontari: 1
— **PREPARAZIONE, ASSISTENZA E SUPPORTO INTERVENTI ALL'ESTERO E IN ITALIA:**
volontari: 7; dipendenti: 6; collaborazione a progetto: 5
— **GESTIONE MATERIALE E MAGAZZINO:**
volontari: 12; dipendenti: 2; collaborazione a progetto: 1

Nel corso del 2008 e fino a metà dicembre, presso la sede di Milano hanno prestato servizio 7 volontari del servizio civile attivi presso l'area coordinamento gruppi volontari e interventi nella scuola.

Un secondo gruppo di 10 volontari del servizio civile (coordinamento gruppi volontari e interventi nella scuola: 5; comunicazione e iniziative raccolta fondi: 3; preparazione, assistenza e supporto interventi all'estero e in Italia: 1) ha iniziato l'attività di formazione con presenza quotidiana in sede nel mese di novembre 2008, al fine di essere operativi nel mese di gennaio 2009.

3.2. SEDE SECONDARIA DI ROMA

Gli uffici della sede di Roma gestiscono programmi ed attività sul territorio grazie a collaboratori a tempo pieno e volontari. Al 31 dicembre 2008, operavano sistematicamente negli uffici della sede di Roma circa 60 volontari, che si alternavano secondo programmi settimanali di presenza, 10 persone con contratto di lavoro a tempo indeterminato e uno con contratto di collaborazione a progetto.

Struttura organizzativa della sede secondaria di Roma

— **AMMINISTRAZIONE, MAGAZZINO E CONTABILITÀ GRUPPI:**
dipendenti: 3
— **SEGRETERIA GENERALE E CENTRALINO E UFFICIO VISTI:**
volontari: 12; dipendenti: 1
— **FORMAZIONE, INCONTRI, INIZIATIVE, EVENTI E ATTIVITÀ, GRUPPI TERRITORIALI DI ROMA E LAZIO:**
volontari: 30; dipendenti: 3
— **RELAZIONI ESTERNE**
volontari: 3; dipendenti: 1
— **SCUOLA E STAGES:**
volontari: 16; dipendenti: 1
— **SERVIZIO CIVILE:**
dipendenti: 1
— **VOLONTARI:**
volontari: 1; collaboratori a progetto: 1

Oltre a quelli degli uffici di Milano e di Roma, vi sono 4 dipendenti e 2 collaboratori a progetto presso il Poliambulatorio di Palermo.

Nel corso del 2008, sulla base di uno specifico accordo, l'AUSL 6 di Palermo ha iscritto il Poliambulatorio di Emergency tra le strutture che possono beneficiare dei volontari di servizio civile operativi presso questo Ente. Presso il Poliambulatorio hanno così prestato servizio due volontari di servizio civile della AUSL 6 di Palermo.

3.3. VOLONTARI E «GRUPPI»

Dal 1994 ad oggi l'attività di Emergency è cresciuta sia in Italia, attraverso l'opera di sensibilizzazione sui temi della guerra e del diritto alla cura, sia nei paesi afflitti dai conflitti e dalla povertà, attraverso i programmi umanitari avviati e gestiti da Emergency. Emergency promuove una cultura di pace e di solidarietà e organizza diverse iniziative di raccolta fondi grazie a una capillare rete di volontari sparsi sul territorio nazionale. I volontari svolgono un ruolo fondamentale e imprescindibile nell'opera di informazione e di sensibilizzazione dell'opinione pubblica e nella diffusione di una cultura di pace, attraverso la partecipazione e l'organizzazione di conferenze, di incontri nelle scuole e nei luoghi di lavoro, di iniziative ed eventi e attraverso banchetti informativi, coinvolgendo le diverse realtà territoriali.

Nell'attività di raccolta fondi i volontari attuano proprie iniziative, attivano nuovi contatti e permettono la realizzazione delle campagne promosse dall'associazione.

I volontari offrono anche un supporto prezioso alle attività degli uffici delle sedi di Milano e Roma, svolgendo compiti diversi in base alle proprie competenze, professionalità e disponibilità di tempo.

Al 31 dicembre 2008 le presenze territoriali organizzate si articolano in **175 gruppi** e **30 riferimenti locali**, compresi i 9 gruppi di zona nella città di Roma e i 5 nella città di Milano; **i volontari attivamente impegnati su tutto il territorio nazionale sono complessivamente circa 4.000.**

3.3.1. I GRUPPI TERRITORIALI

L'insieme dei volontari di Emergency è organizzato in «gruppi» diffusi sul territorio italiano. Questi «gruppi» rappresentano l'associazione nella sua attività sul territorio.

I «gruppi» presentano caratteristiche diverse sia per composizione numerica sia nell'organizzazione interna a ciascuno di essi, sia nelle modalità del rapporto di ciascuno di essi con la sede centrale di Milano o con la sede secondaria di Roma. Il loro impegno è coordinato in attività comuni e obiettivi condivisi.

Il 2008 ha visto una ulteriore fase di verifica e consolidamento dei «gruppi» e della gestione e coordinamento delle attività, anche grazie al supporto dei volontari del servizio civile presso la sede di Milano.

3.3.2. ATTIVITÀ

Dal 2004 è stato proposto il coordinamento regionale tra gruppi, in aree densamente popolate, in province estese o zone con caratteristiche tipicamente locali sono nati coordinamenti intercomunali o interprovinciali; a Milano e Roma si è prevista una suddivisione in gruppi per zone, interzone e quartieri. Il coordinamento è stato pensato e realizzato come momento di scambio sulle iniziative di sensibilizzazione e raccolta fondi intraprese, confronto sui rapporti con le altre associazioni, occasione di aggiornamento, ottimizzazione della gestione del materiale in carico ai gruppi, supporto alla nascita e sviluppo dei gruppi più piccoli o recenti.

È proseguita l'attività dei coordinamenti regionali per favorire la comunicazione fra gruppi e per stimolare l'impegno sul territorio. In molte aree, i coordinamenti intercomunali e interprovinciali si sono aggiunti a quelli regionali, anche con forme di gestione più autonoma, affermandosi e assumendo la caratteristica di strumento operativo per collaborare alla realizzazione di eventi di raccolta fondi e di incontri rivolti ai volontari e al pubblico, per migliorare l'informazione su Emergency e per accogliere e valorizzare l'inserimento e il contributo dei nuovi volontari.

Sul fronte della raccolta fondi, i gruppi sono stati particolarmente impegnati nella campagna di tesseramento, nella realizzazione di iniziative a sostegno di progetti specifici, da alcuni di loro "adottati", ai quali hanno finalizzato i fondi raccolti e nell'avvio della campagna di promozione del R.I.D. (l'addebito automatico in conto corrente tramite domiciliazione bancaria) come strumento di sostegno continuativo dell'attività dell'associazione. Supportati dalla sede nella formazione agli scopi e contenuti dell'attività dell'Associazione con nuovi strumenti e incontri specifici, sono stati protagonisti nella sensibilizzazione e promozione di una cultura di pace.

Tra le attività di coordinamento sono cresciute quantitativamente e qualitativamente le occasioni di confronto, aggiornamento e scambio organizzate dagli uffici di coordinamento Volontari, che hanno avuto il loro apice nel ciclo di incontri con il personale rientrato dalle missioni a cui hanno partecipato circa 480 volontari, nelle riunioni nazionali che si sono svolte a febbraio e a novembre nell'ormai tradizionale incontro nazionale dei volontari di settembre.

3.3.3. ATTIVITÀ NELLE SCUOLE

Le principali attività coordinate dagli uffici scuola della sede di Milano e della sede secondaria di Roma sono consistite nell'organizzazione e nella realizza-

zione di incontri nelle scuole primarie, secondarie di primo e secondo grado, nelle università e nelle biblioteche; nell'organizzazione e nella realizzazione di iniziative extrascolastiche rivolte a bambini e ragazzi; nell'accoglienza e nella formazione di nuovi volontari scuola e nella gestione dei rapporti con le scuole contattate.

Attualmente sono a disposizione dei volontari in totale 24 documenti orientativi e informativi diversi per età e per argomento trattato. La preparazione e l'aggiornamento del materiale è affidata a un gruppo di lavoro composto da volontari di diversi gruppi territoriali, in contatto costante con la sede principale.

Il sito di Emergency riservato ai relatori scuola conta 936 iscritti, di cui 593 operativi (63.35%) e 343 archiviati (36.65%). I gruppi scuola registrati sono attualmente 153, la totalità dei gruppi attivi.

4.0. COMUNICAZIONE

4.1. IL SITO «www.emergency.it»

Il sito Internet è uno degli strumenti di comunicazione di Emergency più utilizzati dal pubblico per informarsi sulle attività dell'associazione – all'estero e in Italia – e per contribuire alle attività di raccolta fondi (bambini solidali, biglietti natalizi, ecc.). Esclusi i periodi di grande afflusso di visitatori, come il periodo natalizio, nel 2008 il sito www.emergency.it ha registrato una media di 2.200 visitatori al giorno, con un picco massimo di oltre 124.000 visitatori nel mese di maggio, a seguito di un unico passaggio televisivo dell'associazione per il lancio della campagna "adotta Emergency, adotta un ospedale".

La media delle pagine consultate è stata di 6 pagine a visita. Gli accessi al sito aumentano in maniera esponenziale in alcuni periodi, per esempio i mesi antecedenti al Natale. In questo periodo, cambia anche la tipologia delle pagine visitate: le pagine dei biglietti natalizi, del calendario e delle donazioni sono le più cliccate. È sempre molto visitata anche la pagina della sezione "Lavora con noi", per la ricerca del personale, nella quale sono riportate tutte le posizioni per le quali è aperta la ricerca presso gli ospedali di Emergency. Il sito di Emergency si configura soprattutto come "sito di servizio", per cercare e ottenere informazioni su come interagire con l'associazione. Nel corso del 2008 le donazioni on line sono state 5.579 per un totale di € 545.542, in aumento rispetto all'anno precedente. Gli accessi unici al sito nel 2008 sono stati 806.510, per un totale di oltre 4.500.000 pagine viste. Per quanto riguarda la provenienza geografica, gli utenti di Emergency si connettono essenzialmente dall'Italia (l'89%). Nell'ultimo anno si è registrato un aumento delle connessioni da Stati Uniti, Svizzera, Francia e Regno Unito.

4.2. LA NEWSLETTER «Allistante»

«Allistante» è uno strumento a disposizione della sede e dei gruppi per informare gli iscritti alla newsletter sulle iniziative e gli appuntamenti. Nel corso del 2008 sono state spedite 52 newsletter, con periodicità settimanale e alcune sospensioni in agosto e nelle feste di fine anno. Nella seconda metà dell'anno è stata effettuata una verifica della correttezza e dell'attualità degli indirizzi di posta elettronica inseriti nell'indirizzario di Allistante, grazie all'utilizzo di un software specifico. Questa attività ha comportato l'eliminazione di indirizzi non più attivi o utilizzati, attestando in 141.000 il numero dei destinatari effettivi della newsletter.

4.3. PERIODICO EMERGENCY

Nel corso del 2008 sono usciti 4 numeri del periodico trimestrale Emergency (nn. 46, 47, 48 e 49). La tiratura complessiva è stata di circa 785.000 copie, così distribuite:

- 457.335 spedite ai sostenitori di Emergency;

- le restanti copie diffuse attraverso librerie e biblioteche e tramite i banchetti e le iniziative della sede e dei gruppi di volontari.

Durante il 2008, alla diffusione della rivista è stato dedicato un maggiore impegno da parte della sede e dei gruppi territoriali: oltre al circuito già sperimentato delle librerie Feltrinelli, Unicopli e Coop, le riviste sono state diffuse anche presso librerie di quartiere, teatri, gallerie d'arte e biblioteche, in particolar modo nella provincia di Milano. In ogni copia del giornale, è inserito un bollettino postale prestampato che consente di effettuare donazioni ad Emergency o attivare la domiciliazione bancaria (R.I.D.), in assenza di commissioni bancarie a carico dei donatori.

4.4. REPORT

Nel mese di marzo è stato prodotto il Report 1994-2007. La tiratura complessiva è stata di 230.000 copie in italiano, circa 124.000 delle quali sono state spedite a sostenitori di Emergency come supplemento al numero 46 del giornale, e 16.500 in lingua (inglese, francese, tedesco e spagnolo). Le restanti copie sono state distribuite dalla sede e dai gruppi nel corso di iniziative, eventi, banchetti.

4.5. ALTRE ATTIVITÀ

Nel 2008 è stata esposta la mostra "Adotta un disegno", composta da 21 opere d'arte di importanti

artisti internazionali ispirate a disegni realizzati da alcuni pazienti bambini ricoverati negli ospedali di Emergency nel mondo e da brani musicali raccolti nel CD "Canzoni per loro", realizzato da 17 cantanti italiani. La mostra è stata ospitata in spazi espositivi prestigiosi a Roma, Genova, Ferrara, Torino e Firenze e concluderà il percorso espositivo nel 2009, a Londra o New York, dove le opere verranno messe all'asta e il ricavato devoluto ad Emergency.

Tra le iniziative di comunicazione va, infine, menzionato il film documentario "Domani torno a casa", girato in Afganistan e in Sudan da Fabrizio Lazzaretti e Paolo Santolini e prodotto da Rai Cinema e Magnolia, presentato il 30 agosto 2008 alla "65° Mostra Internazionale del Cinema di Venezia". Il film, che ha ottenuto il riconoscimento del Premio Rossellini, sarà messo in onda dalla RAI nel 2009 e proiettato e distribuito al pubblico in base agli accordi che verranno conclusi in tal senso.

5.0. INIZIATIVE DI RACCOLTA FONDI

Le iniziative di raccolta fondi effettuate nel corso dell'anno sono molteplici. Accenniamo qui solo alle più rilevanti.

5.1. GADGET

La voce indubbiamente più significativa tra i "gadget" continua ad essere rappresentata dalle magliette, prodotte, anche nel corso del 2008, in Bangladesh, presso una ONG del circuito del commercio equo e solidale. Nel corso dell'anno sono state prodotte quasi 105.000 magliette, canotte, borse e felpe. La maggior parte dei gadget viene distribuita tramite i banchetti organizzati dai gruppi locali, ma anche attraverso le sedi di Milano e Roma e gli Emergency Days. Altri gadget prodotti in quantità significativa (alcune decine di migliaia di pezzi all'anno) sono i portapass, gli adesivi, le candeline, le pins, le spillette, i biglietti d'auguri, il calendario e i portachiavi tagua. Sui banchetti, oltre ai gadget "personalizzati" Emergency, sono a disposizione del pubblico anche i libri (soprattutto "Pappagalli Verdi", "Buskashi", il libro fotografico "Incontro all'Afganistan" e quelli per bambini realizzati in collaborazione con Chartusia). Nel corso del 2008 i proventi da gadget ammontano a circa € 1.671.000, raccolti tra i gruppi territoriali in tutta Italia e le attività svolte a Milano e Roma (banchetti, Emergency Days, Mercatino di Natale).

5.2. RICORRENZE PERSONALI

Le «Bomboniere solidali» rappresentano da alcuni anni uno strumento di raccolta fondi che Emergency mette a disposizione dei suoi sostenitori. Si

tratta, nella maggior parte dei casi, di bigliettini che vengono utilizzati dagli sposi come partecipazione alle nozze o utilizzati al posto delle bomboniere e, talvolta, anche in altre occasioni (feste di laurea, ricorrenze religiose, ecc.). In alternativa ai bigliettini, i sostenitori possono scegliere le "candeline a cuore" realizzate appositamente. Alcune coppie di sposi infine scelgono Emergency come "lista nozze": chiedono, cioè, ai loro invitati di devolvere ad Emergency la cifra che avrebbero destinato a un regalo.

Anche per il 2008, l'iniziativa «Bomboniere solidali» ha mantenuto un livello di attenzione significativo, sia dal punto di vista economico (oltre € 700.000 di raccolta fondi nel 2008, con un incremento del 30% circa rispetto al 2007) sia, soprattutto, nella richiesta di informazioni. Sono state infatti oltre 2.600 le coppie o i singoli che hanno usato le nostre bomboniere, mentre sono state spedite quasi 94.000 candeline e ordinati 123.000 bigliettini. All'indirizzo mail «Bomboniere solidali» sono arrivate, nel 2008, oltre 5.000 comunicazioni, mentre le pagine del sito dedicate a questa iniziativa sono state visitate complessivamente oltre 147.846 volte.

5.3. ASTE

Nel 2008 l'attività di vendite attraverso il sito di eBay.it si è notevolmente ridotta rispetto agli anni passati, a causa della difficoltà riscontrata nel trovare oggetti interessanti da porre in asta. Grazie ad Alessandro Zanni, giocatore e titolare nella nazionale italiana rugby, e Dragan Travica, palleggiatore titolare nella squadra di pallavolo *Trenkwalder* Modena, all'inizio di novembre sono state messe in asta le loro maglie della passata stagione. Il ricavato di € 202,00 è stato devoluto a favore del Centro pediatrico di Bangui. Dal 31 marzo al 6 aprile 2008 si è tenuta la mostra-asta di opere d'arte contemporanea denominata "Help!" a sostegno di Emergency, presso il SuperStudio Più di Via Tortona a Milano, nell'ambito della manifestazione (con)Temporary Art. Sono state donate 45 opere d'arte, messe in asta per Emergency. La vendita ha comportato un ricavo di € 13.200. Una seconda mostra-asta di opere d'arte denominata "Contemporanea" si è tenuta a Venezia il 28 agosto 2008, presso San Marco Casa d'Aste, in collaborazione con la Fondazione Emergency: 79 opere d'arte esposte, 20 acquistate, per un incasso di € 54.730.

5.4. NATALE

In occasione del Natale, vi sono iniziative rivolte specificamente alle aziende, che vengono amministrate da Fondazione Emergency, e iniziative rivolte ai privati, che vengono gestite direttamente

dall'associazione. La richiesta da parte di aziende e privati riguarda calendari, biglietti d'auguri e donazioni in sostituzione dei regali.

Nel 2008, in collaborazione con Atar Naive, l'azienda che produce le candele bomboniere a forma di cuore, sono stati creati anche due nuovi gadget natalizi: una candela tonda profumata, in 6 diverse colorazioni, e una sfera ricoperta di spezie, in sei differenti varianti, entrambe le tipologie di gadget confezionate singolarmente o in scatole da tre pezzi. Sono state prodotte in un totale di oltre 15.000 pezzi e proposte ai banchetti, ai mercatini natalizi e in una fiera artigianale a Milano. A fine dicembre la giacenza a magazzino ammontava a poche migliaia di pezzi. Il ricavato lordo dell'operazione è stato di circa € 90.000, di cui € 18.472 provenienti dagli ordini effettuati tramite il sito dai 267 acquirenti privati. Nel 2008 252 aziende hanno scelto i nostri biglietti di Natale e i calendari e 160 hanno effettuato delle donazioni: queste ultime hanno generato un ricavo totale di € 160.000.

Per quanto riguarda i privati, nel 2008 345 persone hanno deciso di fare le donazioni natalizie per un totale di € 41.220 e sono state spedite circa 2.200 lettere di ringraziamento. Sono stati inoltre effettuati 989 ordini di gadgets natalizi (2.030 biglietti di auguri, 2.348 calendari e circa 4.272 sfere profumate/candele natalizie in confezione singola o da tre pezzi), per un incasso totale di € 39.926. Con gli ormai tradizionali mercatini di Natale a Milano e Roma sono stati raccolti, al netto dei costi, complessivamente € 421.412, circa il 30% in più rispetto al 2007 (€ 236.904,25 a Milano e € 184.507,75 a Roma).

5.5. ALTRE INIZIATIVE

L'11 maggio 2008 la trasmissione televisiva di RAI Tre "Che tempo che fa" ha dedicato un'intera puntata ad Emergency, nel corso della quale sono state presentate le attività dell'associazione ed è stata lanciata la campagna "Adotta Emergency, adotta un ospedale" per l'attivazione del sostegno all'associazione attraverso la domiciliazione bancaria (R.I.D.). La trasmissione ha avuto un ottimo successo di pubblico (oltre 4 milioni e mezzo di spettatori) e di sostenitori (oltre 5.000 chiamate al call center appositamente istituito durante l'ora di trasmissione, circa 1.000 nuovi R.I.D. attivati nel solo mese successivo, il 90% dei quali di nuovi donatori).

Visto il successo delle precedenti edizioni, anche nel 2008 è stata proposta la campagna di raccolta fondi con sms-solidale utilizzando nuovamente il numero unico 48587 concesso dalle compagnie telefoniche Tim, Telecom, Vodafone, Wind e H3g,

questa volta per una durata inferiore rispetto al passato in ragione della limitata disponibilità concessa. La campagna, denominata "La nostra idea di pace", è nata con lo scopo di raccogliere i fondi necessari alla copertura dei costi di costruzione del Centro sanitario pediatrico di Nyala, capitale dello stato del Sud Darfur. Si è sviluppata nell'arco di tre settimane, dal 3 al 22 ottobre, beneficiando dell'ampia visibilità offerta da concessionarie pubblicitarie ed editori su testate stampa, radio e Tv e su siti internet e grazie agli spazi pubblicitari gratuiti messi a disposizione da ATM, Centostazioni, Corsica Ferries e Finifast. Come sempre il supporto delle giornate "Tuttinpiazza!", l'11 e il 12 ottobre, in cui 150 gruppi di volontari hanno distribuito le cartoline informative con il numero per SMS solidale e la partecipazione a trasmissioni radio e TV sono stati fondamentali per raggiungere gli obiettivi prefissati. Il totale dei fondi raccolti ammonta a € 766.251.

La terza edizione di "Live for Emergency", il concerto in Piazza San Marco a Venezia a sostegno del Centro *Salam* di cardiocirurgia patrocinato dal Comune di Venezia, è stata caratterizzata dalla performance di tre artisti riuniti in un'unica serata. Il 22 luglio si sono esibiti per Emergency Joan Baez e Vinicio Capossela con la partecipazione di Xavier Rudd: nonostante il buon successo di pubblico, i costi di organizzazione (a carico di un soggetto terzo) confermano l'impossibilità di proporre nuovamente l'evento senza la copertura totale da parte di uno o più sponsor.

Un grande successo di pubblico e di fondi raccolti ha avuto invece il Gala internazionale di danza classica tenutosi al Teatro degli Arcimboldi di Milano il 28 settembre 2008, organizzato in collaborazione con la Fondazione Emergency a sostegno del Centro *Salam* di cardiocirurgia. All'evento, unico e straordinario in Italia, hanno partecipato 26 étoiles provenienti dai più prestigiosi teatri del mondo. I ballerini hanno messo gratuitamente a disposizione di Emergency il loro talento per una serata che ha visto la presenza di circa 1.250 spettatori e un incasso, al netto dei costi di realizzazione dell'evento (interamente coperti con sponsorizzazioni tecniche e finanziarie), pari a circa € 100.000. Madrina della serata è stata la cantante argentina Lola Ponce, che si è esibita in due performance musicali al termine dell'esibizione dei ballerini. È proseguita la collaborazione con American Express, di cui Emergency è partner nell'operazione *Club Membership Rewards*. Grazie a questa iniziativa, i possessori di carta di credito American Express possono accumulare punti da convertire in contributi a favore del Programma Sierra Leone. Nel 2008 sono state aggiunte due fasce di punteggio portando così a 5 le possibilità di donazione che hanno raggiunto quest'anno un totale di € 9.192. È proseguita anche la collaborazione di CartaSi che,

grazie all'attivazione gratuita del Numero Verde per donazioni telefoniche con carte di credito, ha consentito di raccogliere € 24.086,00 (con un aumento del 30% rispetto all'anno precedente).

È stato avviato nel 2008 un nuovo programma di responsabilità sociale rivolto agli esercizi di ristorazione, con il coinvolgimento della propria clientela, e alle aziende del settore alimentare. Ai partecipanti viene proposto di devolvere una percentuale o un importo fisso dei proventi derivanti dalla propria attività a sostegno delle mense degli ospedali di Emergency. Nel corso del primo anno, hanno aderito all'iniziativa 38 società che operano nell'ambito della ristorazione (ristoranti, pizzerie, bar, ecc.) e due aziende agricole, alcuni dei quali hanno proseguito la collaborazione anche nel 2009. Dall'operazione nel 2008 sono già stati incassati € 8.980,00 (la proiezione sull'anno è però di quasi tre volte l'importo). Nel 2008 sono state realizzate nuove iniziative di co-marketing. Tra queste, è stata ripetuta con successo l'operazione di produzione e commercializzazione, attraverso la GDO, della linea di borse termiche a marchio "Fa.bo.ss per Emergency". Le royalties, devolute dall'azienda a favore del Centro *Salam* di cardiocirurgia di Khartoum, ammontano a € 24.728,46.

Un'altra iniziativa di co-marketing è stata realizzata in collaborazione con l'azienda di abbigliamento giovanile Denny Rose, che ha dedicato l'intera collezione estiva 2008 ad Emergency. L'iniziativa ha consentito una raccolta fondi di circa € 230.000, a sostegno del Centro di maternità di Anabah. A questi fondi, si sono aggiunti poco più di € 67.000 derivanti dall'incasso della vendita dei biglietti di un concerto di Jovanotti tenutosi a Carpi il 9 luglio, sponsorizzato da Denny Rose e dedicato ad Emergency. Nel corso dell'estate 2008 è stata realizzata un'altra iniziativa con l'azienda di orologi Breil, che ha prodotto e regalato una maglietta dedicata ad Emergency a tutti coloro che hanno acquistato un orologio nel periodo della campagna. L'iniziativa ha prodotto un contributo di € 10.000.

Un'altra iniziativa, ancora, di comunicazione e raccolta fondi è stata realizzata con la storica azienda dolciaria Leone, che ha prodotto una confezione di caramelle (le note "Pastiglie Leone") dedicata ad Emergency nei mesi di aprile, maggio e giugno 2008, con l'indicazione sulla confezione del codice fiscale dell'associazione per la campagna 5x1.000. Sono state prodotte oltre 110.000 confezioni e devoluti ad Emergency € 8.000, oltre all'incasso della vendita diretta delle confezioni da parte di Emergency in diverse occasioni pubbliche (Emergency Days, mercatini, ecc.). È proseguita anche nel 2008 la collaborazione con GUT Edizioni (Smemoranda), che ha dedicato la linea scuola per Emergency al Centro *Salam* di cardiocirurgia. La

commercializzazione è avvenuta, come di consueto, attraverso i canali distributivi di Smemoranda ed è stata supportata in parte dalla vendita in sede e ai banchetti di una selezione di diversi prodotti.

Il canale cash & carry Interdis ha scelto di donare al Centro chirurgico di Goderich 2 euro su ciascuno dei 4 cesti natalizi appositamente selezionati dal catalogo per l'iniziativa a favore di Emergency. I proventi dell'operazione, che verranno però contabilizzati nel bilancio 2009, ammontano a € 4.490.

Dal 6 al 9 marzo 2008 si è tenuto a Milano, in Via Bagutta, un Mercatino Vintage, con la vendita di capi d'abbigliamento, oggetti di design accessori (anni '60-'80) raccolti e donati da privati. Il totale dei fondi raccolti è stato di € 6.794.

Nell'ottobre 2008 la stilista Debora Sinibaldi ha disegnato e realizzato abiti per la collezione "Emerine", a sostegno del Centro *Salam* di cardiocirurgia. La vendita degli abiti di tale collezione ha comportato un incasso, a fine dicembre 2008, di € 7.825. L'iniziativa proseguirà anche nel 2009.

6.0. RACCOLTA FONDI: PROBLEMI E PROSPETTIVE

Nel 2008 è proseguita l'attività di analisi sulle diverse voci della raccolta fondi impostata nel 2007. Rispetto all'anno precedente, i dati sulla raccolta fondi nel 2008 evidenziano una significativa diminuzione dell'importo complessivo, attribuibile, però, quasi esclusivamente alla mancata contabilizzazione in bilancio del credito relativo ai contributi derivanti dal "5 per mille" 2007, in ragione della mancata pubblicazione di tale informazione da parte delle autorità fiscali nel corso del 2008. L'unico dato reso disponibile, anche se per il momento solo in modo ufficioso, è il numero delle preferenze attribuite ad Emergency, cresciuto di circa il 25% rispetto all'anno precedente. Se questo dato fosse confermato, si tradurrebbe in un incremento considerevole anche del contributo derivante da questa voce di bilancio, che si auspica venga reso pubblico ed erogato effettivamente nel corso del 2009. Per poter far fronte alle necessità di cassa, ad ottobre 2008 è stata chiesta e concessa un'anticipazione con cessione del credito alla Banca Monte dei Paschi di Siena, per un importo di € 2.000.000,00, analogamente a quanto già avvenuto nel 2007.

L'importo derivante dalle preferenze "5 per mille" espresse sulla dichiarazione dei redditi 2006 (€ 4.531.132,38) è stato interamente erogato a luglio del 2008. Da tale importo sono stati prudenzialmente accantonati € 310.328 per far fronte all'eventuale

richiesta di restituzione di contributi dall'Agenzia delle entrate a seguito della verifica della ripartizione della quota senza indicazione di preferenze. Anche nel 2008 il governo sudanese ha partecipato finanziariamente alla copertura di parte dei costi di gestione del Centro *Salam* con un contributo di oltre 2 milioni di euro (circa 1,4 milioni sono previsti nel 2009 a saldo del contributo stanziato ma non erogato nell'anno, in aggiunta a quelli che saranno stanziati ed erogati nel 2009). Allo stesso modo, l'agenzia governativa irachena che si occupa del problema delle mine antiuomo in Iraq ha erogato un contributo a copertura delle spese di acquisto di materiale per la produzione di protesi presso il Centro di Emergency a Sulaimaniya.

Anche nel corso del 2008 sono state presentate alcune domande di finanziamento alla Comunità Europea, per le quali non sono stati però concessi contributi.

Sebbene in termini assoluti nel 2008 l'importo complessivo della attività di raccolta fondi registri una flessione di circa il 25%, l'analisi condotta sulle singole voci in comparazione con il 2007 mostra, in termini relativi, che questa è invece cresciuta rispetto al 2007. Al netto infatti dei contributi del "5 per mille" (non contabilizzato, per le ragioni sopra riferite), nel 2008 non vi sono state donazioni di singoli o imprese di importo rilevante (nel 2007, queste erano state complessivamente per un importo di 3 milioni di euro). Altri dati estremamente importanti che sono stati estrapolati e sono evidenziati come in crescita, soprattutto in una loro prospettiva di sviluppo futuro nell'ambito dell'attività di raccolta fondi, sono: (1) le donazioni in natura di beni (in particolare apparecchiature biomedicali e materiale sanitario di consumo: circa 1 milione di euro) e di servizi (concessioni gratuite di spazi pubblicitari: circa 290.000 euro); e (2) i contributi derivanti da successioni e donazioni di altri beni (beni immobili mobili non direttamente utilizzabili nell'ambito dell'attività umanitaria dell'associazione: circa € 730.000, con una previsione di crescita nel 2009 di circa il 30%).

Oltre alla conferma, laddove possibile, espansione delle attività di raccolta fondi sopra indicate, due in particolare rappresentano i canali in base ai quali nel 2009 si dovrà concentrare in particolare l'associazione: il "5 per mille", che costituisce una voce molto significativa e in continua crescita negli ultimi tre anni; e la domiciliazione bancaria (R.I.D.) quale strumento privilegiato di sostegno dell'attività di Emergency, potendo rappresentare la garanzia di un flusso di entrate sul quale contare per prevedere con maggiore tranquillità gli impegni costanti che sono tipicamente richiesti nell'attività di Emergency (la gestione di ospedali) e programmare gli impegni futuri. Alla voce "donazioni attraverso R.I.D.", alla

fine del 2008, sono associabili circa € 700.000, che sono il risultato di un aumento di circa il 60%, in meno di un anno, del numero di R.I.D. attivi. In tale direzione verranno pertanto sviluppate, nel 2009, iniziative nuove e ampliate quelle esistenti per incrementare in modo ancora più significativo le entrate rappresentate da queste voci.

L'analisi per voci dei fondi raccolti, impostata a partire dal 2008, consentirà di tenere costantemente monitorato l'andamento della raccolta fondi nel prossimo anno, in modo tale da poter meglio far fronte ai bisogni costanti che l'attività dell'associazione presenta, nel contesto della "crisi economica generale" che si è manifestata in modo acuto a partire dagli ultimi mesi del 2008.

7.0. INCIDENZA ONERI DI GESTIONE

Il costo della struttura, nel corso del 2008, è stato pari al 7,95%, sempre al di sotto di quel 10% che è ritenuto dall'associazione una quota «virtuosa».

Anche per il 2008, la voce che maggiormente incide sui costi della struttura è rappresentata dal costo del personale (stipendi e contributi); ad esso si aggiungono i costi di locazione dei magazzini di Milano e Roma e le spese per i consumi e le utenze.

L'incidenza degli oneri di gestione sul bilancio rappresenta una grandezza, com'è ovvio, relativa all'ammontare delle entrate: una "variabile" a fronte di una "costante" (la più rappresentativa delle quali è costituita, appunto, dal costo del lavoro).

8.0. ACCANTONAMENTI

8.1. ACCANTONAMENTI PER MISSIONI IN CORSO E FUTURE

Nel corso dell'esercizio 2008 è stato utilizzato il "fondo per missioni future", pari a € 220.047, in quanto sono venuti meno i presupposti per il mantenimento della relativa posta in bilancio. A seguito dell'erogazione dei fondi relativi al "5 per mille" per l'anno 2006 (a luglio 2008), si era prudenzialmente deciso di accantonare l'importo pari a € 155.164, corrispondente alla quota di contributo derivante dal riparto dei fondi senza indicazione di preferenza, allo scopo di far fronte ad eventuali richieste di restituzione da parte dell'agenzia delle entrate per errori di calcolo. In assenza di tale richiesta, e a fronte della decisione di farvi fronte con le maggiori entrate derivanti dalla quota del "5 per mille" per gli esercizi successivi, a dicembre 2008 si è deciso di utilizzare anche tale fondo, che pertanto non compare nel bilancio. A fronte dei proventi derivanti dalla campagna sms "La nostra idea di pace", erogati solo in parte nel corso dell'esercizio e in attesa di ricevere dalle compagnie telefoniche la quota residuale e avviare

i lavori di costruzione del centro pediatrico di Nyala, in Sud Darfur, si è deciso di accantonare l'importo derivante dall'intera quota raccolta, pari a € 766.251 in previsione del suo futuro utilizzo nell'esercizio successivo.

Invitiamo l'Assemblea dei soci ad approvare il bilancio d'esercizio così come predisposto dal Consiglio Direttivo proponendo la copertura del disavanzo dell'esercizio mediante l'utilizzo della riserva per avanzi di gestione degli esercizi precedenti (voce A.III del passivo).

9.0. PREVISIONI

Paesi	
Afganistan	6.176.354,00
Sudan	12.115.580,00
Iraq	578.302,00
Sierra Leone	2.299.760,00
Cambogia	1.634.342,00
Palermo	209.100,00
Uganda	50.000
Attività ist. sede	2.813.000
Costo struttura	1.132.000
Proventi straordinari	85.000
Totali	27.730.923,00

SIGNORI SOCI,

il bilancio, che ci è stato sottoposto dal Consiglio Direttivo, mostra in sintesi i seguenti valori:

IMMOBILIZZAZIONI	10.868.699
ATTIVO CIRCOLANTE	7.996.263
RATEI E RISCONTI	43.998
TOTALE ATTIVO	18.908.960
PATRIMONIO NETTO	6.842.158
DEBITI	5.734.425
FONDI PER RISCHI E ONERI	6.266.251
RATEI E RISCONTI	66.126
TOTALE A PAREGGIO	18.908.960
Attività istituz.le – raccolta fondi	15.328.321
Attività istituz.le – oneri per missioni operative	- 19.038.764
Attività istituz.le – oneri per pubbl. e attività culturale e gestione dei gruppi territoriali	- 1.167.938
Oneri di gestione struttura e attività di supporto	- 1.205.358
Proventi e oneri finanziari	1.451
Proventi e oneri straordinari	277.255
Imposte dell'esercizio	- 9.995
AVANZO DI GESTIONE DELL'ESERCIZIO	-5.815.028

Premesso che la Vostra associazione a norma dell'art. 2477 comma 4° ha attribuito al Collegio Sindacale sia l'attività di vigilanza amministrativa sia le funzioni di controllo contabile, diamo conto del nostro operato per l'esercizio chiuso al 31/12/2008. Il bilancio è stato redatto secondo principi di inerenza economica, di competenza temporale e nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge, nonché dei principi contabili e delle raccomandazioni suggeriti dai Consigli Nazionali dei Dottori e dei Ragionieri Commercialisti, fatte salve le deroghe evidenziate dagli stessi amministratori nella nota integrativa e che, come già indicato nelle relazioni ai bilanci chiusi nei precedenti esercizi, trovano il nostro parere favorevole.

Il risultato dell'esercizio, fortemente negativo, risente della contrazione delle donazioni nonché della mancata contabilizzazione dei fondi del 5 per mille a causa della tardiva comunicazione ufficiale da parte dell'Amministrazione Finanziaria attestante l'esatta entità della devoluzione spettante all'Associazione, tardività che non ha consentito, nel rispetto delle norme di legge e di statuto, di inserire nel rendiconto oggetto della presente relazione detto ammontare. Tutto questo si ripercuote sulla situazione finanziaria che risulta essere in particolare tensione. Il Collegio dei Revisori conferma che l'Associazione continua a mantenere molto alto il grado di indipendenza delle fonti di finanziamento e che la struttura è riuscita a garantire la continuità delle prestazioni. Il Collegio

dei Revisori ha preso atto che tutta l'Associazione è riuscita a sostenere le attività non solo in Sudan ma a mantenere alto (se non a migliorare) il livello delle prestazioni rese anche negli altri centri.

Il Collegio dei Revisori concorda con il Consiglio Direttivo sulle modalità di rappresentazione in bilancio dei costi sostenuti per la costruzione del Centro Salam di cardiocirurgia di Khartoum (Sudan) e concorda sulle motivazioni a sostegno della deroga indicata nella nota integrativa nonché sulle indicazioni supplementari fornite dal Consiglio Direttivo.

Prendiamo atto che l'Associazione per l'esercizio 2008 ha ricevuto la quasi totalità delle risorse da fonti private e il Consiglio Direttivo continua nella azione tendente a migliorare l'analisi delle fonti dei contributi ricevuti.

In particolare:

CON RIFERIMENTO AL CONTROLLO CONTABILE

1. Il Collegio dei Revisori ha svolto la revisione contabile del bilancio dell'Associazione con riferimento al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo mentre è del Collegio dei Revisori la responsabilità del giudizio professionale basato sulla revisione contabile.

2. L'esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

3. Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano ai fini comparativi i valori dell'esercizio precedente.

4. Sulla base dei controlli espletati e degli accertamenti eseguiti, anche con la circolarizzazione di alcune voci dello stato patrimoniale, attestiamo la regolare tenuta della contabilità e rileviamo che detto bilancio sottoposto alle Vostre deliberazioni

corrisponde alle scritture contabili e che, per quanto riguarda la forma ed il contenuto, è stato redatto nel rispetto della vigente normativa civilistica, con l'applicazione dei criteri esposti nella Nota Integrativa.

5. La valutazione dei singoli elementi patrimoniali è stata eseguita secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato.

6. I proventi e gli oneri sono stati imputati al conto economico secondo il principio di competenza economico-temporale.

7. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in base ai costi sostenuti ed ammortizzate sulla base della loro stimata vita utile, e comunque nei limiti temporali previsti dall'art. 2426 del c.c.

8. Non sono state apportate rettifiche di valore ulteriori rispetto a quelle previste dai piani di ammortamento. Non si evidenzia, infatti, la necessità di operare svalutazioni ex-art. 2426 n.3 del Codice Civile eccedenti quelle previste dal piano di ammortamento prestabilito.

9. Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni sono valutate ai sensi di quanto disposto dall'articolo 2426 n.1 del Codice Civile, sulla base del costo d'acquisto.

10. I crediti sono iscritti in bilancio al valore di futuro realizzato.

11. Il patrimonio netto, oltre al fondo di donazione e al risultato dell'esercizio, comprende riserve per donazioni e liberalità per € 620.010 e la riserva derivante dall'accantonamento degli avanzi di esercizio degli anni precedenti. Le voci del patrimonio netto sono analiticamente specificate come previsto dall'art. 2427 n.7-bis del c.c.

12. I fondi accesi a rischi e oneri sono stati determinati secondo criteri di prudenza a fronte di probabili passività future per missioni operative già avviate o da avviare per un totale di € 6.266.251,00.

13. Gli altri debiti risultano iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

14. È stato verificato il corretto conteggio dei resoconti attivi e dei ratei passivi.

15. In conformità a quanto richiesto dalla legge abbiamo verificato la coerenza delle informazioni

fornite nella relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio.

16. In definitiva, a nostro giudizio, il bilancio di esercizio, corredato dalla Relazione sulla Gestione, corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili e, nel suo complesso, esprime in modo corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico della società per l'esercizio chiuso alla data del 31/12/2008. Esprimiamo pertanto parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio così come predisposto dal Consiglio di Amministrazione.

CON RIFERIMENTO AL CONTROLLO LEGALE

1. Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

2. Abbiamo avuto puntualmente notizia delle decisioni del Consiglio Direttivo che si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto dell'Associazione, non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Associazione.

3. Abbiamo ottenuto dagli Amministratori durante le verifiche periodiche svolte le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Associazione. Possiamo perciò ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto dell'Associazione, non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei Soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

4. Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire, salvo la raccomandazione di dotare l'Associazione del c.d. manuale etico previsto dal decreto legislativo n. 231/2001.

5. Abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare corretta-

mente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

6. Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

7. Il bilancio d'esercizio sottoposto alla nostra attenzione, redatto secondo gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, ed alle indicazioni dell'articolo 2427, è conforme alle norme contenute negli articoli 2423 e 2423-bis, e tiene altresì in debito conto quanto previsto dagli articoli 2424-bis e 2425-bis relativamente al trattamento delle singole voci dello Stato Patrimoniale ed all'iscrizione dei ricavi, dei proventi e dei costi ed oneri nel Conto Economico. A seguito delle verifiche effettuate sul bilancio possiamo inoltre affermare che:

- le poste di bilancio sono state valutate con prudenza ed in prospettiva di una normale continuità dell'attività aziendale;

- i criteri utilizzati per la valutazione delle poste di bilancio sono conformi a quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e risultano, altresì, corrispondenti a quelli utilizzati nel corso del precedente esercizio;

- i costi ed i ricavi sono stati inseriti in bilancio secondo il principio della loro competenza temporale;

- gli utili figurano in bilancio solo se effettivamente realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

- nella determinazione del risultato si è tenuto conto di tutte le perdite, anche se divenute note dopo la chiusura dell'esercizio;

- la nota integrativa, predisposta dal Consiglio di Amministrazione, è stata redatta ai sensi degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed in particolare dell'art. 2427 e contiene anche le altre indicazioni ritenute necessarie per il completamento dell'informazione, comprese quelle di carattere fiscale.

8. Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

9. Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

10. Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

11. Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c., salvo quanto indicato nella nota integrativa circa il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni dislocate presso le missioni operative, per le quali il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole.

Considerato che i documenti da noi esaminati non evidenziano problemi strutturali che possano inficiare il risultato dell'esercizio, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del bilancio.

Ringraziamo altresì i Signori soci per la fiducia accordataci.

Rag. Flavia Corradi

Rag. Laura Pigoli

Rag. Mario Moiso

Milano, 3 giugno 2009



Associazione umanitaria italiana per la cura e la riabilitazione delle vittime civili delle guerre, delle mine antiuomo e della povertà

via Gerolamo Vida, 11 — 20127 Milano
T +39 02 881881 — F +39 02 86316336
info@emergency.it

via dell'Arco del Monte 99/a — 00186 Roma
T +39 06 688151 — F +39 06 68815230
roma@emergency.it

www.emergency.it

Le donazioni a sostegno di EMERGENCY possono essere effettuate tramite:

- c/c postale intestato a EMERGENCY n° 28426203
- c/c bancario intestato a EMERGENCY:
 - presso Banca Etica, Filiale di Milano IBAN IT 02 X 05018 01600 000000130130
 - presso Banca Popolare dell'Emilia Romagna IBAN IT 41 V 05387 01600 000000713558
 - presso Banca Monte dei Paschi di Siena IBAN IT 76 D 01030 01600 000007362036
- online con carta di credito attraverso il sito web www.emergency.it (Euro)
- bonifico automatico su www.adottaunospedale.org